

ПОСЛЕДВАЩА ОЦЕНКА ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ОБЩИНСКИ ПЛАН ЗА РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНА РУДОЗЕМ 2014 – 2020 г.



МИСИЯ: „Интензивно и устойчиво развитие на Община Рудозем, като желано място за живот и икономическа дейност“.

ВИЗИЯ: „Просперираща община със стабилен бизнес и повишено благосъстояние на населението, с модерна техническа и социална инфраструктура, съхранена околна среда, развиващ се туризъм, утвърден административен, стопански и духовен център на района, равноправен партньор на общините от Европейския съюз“.

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ: „Създаване на нови възможности за подобряване на условията за развитие на местната икономика и средата на живот на хората, съпроводжани от повишаване на заетостта, доходите, образователното равнище, здравния статус и другите елементи на жизненото равнище на населението“.

Съдържание:

1. ВЪВЕДЕНИЕ	стр. 4
2. МЕТОДОЛОГИЯ НА ПОСЛЕДВАЩАТА ОЦЕНКА	стр. 7
3. ОСНОВНИ КОМПОНЕНТИ НА ОЦЕНКАТА	стр. 9
4. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И УСТОЙЧИВОСТТА НА РЕЗУЛТАТИТЕ	стр. 11
5. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ НА ОПР НА ОБЩИНА РУДОЗЕМ	стр. 49
6. ОСНОВНИ ИЗВОДИ	стр. 55
7. ПРЕПОРЪКИ	стр. 57
8. ПРИЛОЖЕНИЯ	стр. 61

Използвани съкращения

ВЕИ - Възобновяеми енергийни източници

ЕК - Европейска комисия

ЕС - Европейски съюз

ЗРР - Закон за регионалното развитие

ИСУН - Информационна система за управление и наблюдение на средствата от ЕС в България

МСП - Малки и средни предприятия

НПО - Неправителствени организации

ОП - Оперативни програми

ОПР - Общински план за развитие

ОСР - Областна стратегия за развитие

ПИРО – План за интегрирано развитие на община

ПРСР - Програма за развитие на селските райони

РПР - Регионален план за развитие

УО - Управляващ орган

1. ВЪВЕДЕНИЕ

Последващата оценка на Общинския план за развитие на Община Рудозем е разработена в съответствие с чл. 34, ал. 1 и ал. 2 от Закона за регионалното развитие (ЗРР)¹. Общинският план за развитие на Община Рудозем за периода 2014-2020 г. е средносрочен планов документ, съобразен с националната политика за регионално развитие и бюджетните планове на Европейския съюз. Той е основополагащ, стратегически, динамичен документ и важен инструмент при формирането и провеждането на устойчиво и балансирано местно развитие. Документът очертава средносрочната перспектива за икономическо, социално, инфраструктурно и екологично развитие на общината. Същевременно в момента се изработва План за интегрирано развитие на общината (ПИРО) за новия програмен период 2021-2027 г., в който следва да се отчетат изводите и препоръките от настояща последваща оценка. Така се осигурява приемственост и се осигурява последователност в политиката за развитие на общината.

Последващата (ex post) оценка оценява интервенция, която е приключила. По отношение на Общинския план за развитие на Община Рудозем, последващата оценка обхваща всички дейности и мерки, описани в плана, както и анализира постигането на стратегическите цели. Оценката обхваща използваните ресурси, степента на постигане на очакваните (ефективност) и неочаквани резултати (полезност), както и за ефективността на интервенциите. Оценката анализира факторите за успех или неуспех, както и устойчивостта на резултатите и въздействията. Тя също така се опитва да направи изводи, които могат да се съотнесат и към други интервенции.

Предмет на анализ и оценка е изпълнението на целите и приоритетите, заложи в Общински план за развитие на Община Рудозем 2014-2020, като основен инструмент за прилагане на регионалната политика за устойчиво и балансирано развитие на общинско ниво и за

¹ Тук и навсякъде в текста: във връзка с § 37 от Преходни и Заключителни разпоредби към Закона за изменение и допълнение на Закона за регионалното развитие (обн. - ДВ, бр. 21 от 2020 г., в сила от 13.03.2020 г.)

ефективното управление на общината. Основание за разработването на ОПР са разпоредбите на ЗРР, съгласно които общинският план определя целите и приоритетите на развитие, както и финансовите ресурси за реализацията му. Съгласно изискванията на Закона, общинските планове за развитие са средносрочни планови документи, като сроковете за тяхното разработване се обвързват с циклите на държавното планиране. Основното предназначение на този план е да се поставят на планова основа местните инициативи и да създаде конкретен документ, включващ цели, приоритети и мерки за ефективно и целево използване на ресурсите и решаване на приоритетни за общината проблеми и задачи.

Съгласно ЗРР стратегическите планове подлежат на наблюдение и оценка с оглед постигане на ефективност и ефикасност на планирането, програмирането, управлението и ресурсното осигуряване на развитието. Чл. 34 на ЗРР регламентира извършването на последваща оценка не по-късно от 1 година след изтичането на периода на действие на стратегическите планове, и в частност на общинския план за развитие. Съгласно чл. 34 ал. 2 на ЗРР последващата оценка включва:

1. оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите;
2. оценка на общото въздействие;
3. оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси;
4. изводи и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие.

През 2017 г. е извършена Междинна оценка за изпълнението на ОПР на община Рудозем за периода (2014-2017). Междинната оценка е установила слабости и проблеми при изпълнение на някои от целите и мерките в ОПР (2014-2020) и нуждата от актуализация на средносрочния документ. В изготвения Актуализиран документ за изпълнението на ОПР за периода 2017-2020 г. са предложени коригиращи действия, свързани с отпадането на някои неработещи мерки и формулирането на нови с потенциал за развитие, и съответстващи на настъпилите промени на национално и местно ниво и на нуждите на местната общност.

Актуализирана е стратегическата рамка на ОПР, като е оптимизирана структурата и логическата обвързаност на специфичните цели и мерки по отделните приоритети, и са направени по-ясни формулировки. Шестте стратегически цели и тематичните направления на приоритетите в ОПР (2014-2020) са запазени, с цел постигнатите резултати да бъдат надградени и отчетени на последващата оценка на изпълнението на ОПР през 2021 г. В Програмата е ревизиран наборът от проекти, като остават договорените към края на 2017 г., чието изпълнение е заложено в периода (2017-2020), както и проекти, с които общината има готовност да кандидатства за финансиране, и последващо изпълнение до края на 2020г.

С оглед на гореизложеното, в настоящата последващата оценка обект на изследване е както ОПР на община Рудозем за периода 2014-2020 г., така и предприетите с Актуализирания документ коригиращи действия в изпълнението на ОПР в периода 2017 – 2020 г.

Препоръките от отчетените грешки и слабости следва да намерят отражение в новия План за интегрирано развитие на Община Рудозем (ПИРО) за следващия програмен период (2021-2027).

2. МЕТОДОЛОГИЯ НА ПОСЛЕДВАЩАТА ОЦЕНКА

Целта на настоящата последваща оценка е да осигури независима и актуална информация за постигнатите резултати от прилагането на Общинския план за развитие на Община Рудозем през периода 2014-2020 г., вкл. след неговата актуализация през 2017 г. и да направи препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие и за подобряване на управлението и координацията през новия програмен период (2021-2027) в рамките на новия ПИРО на общината. За постигането на тази цел са изпълнени следните задачи:

- Изследване на резултатите от изпълнението и общото въздействие на ОПР 2014 - 2020 г.;
- Актуален преглед на изпълнението на плана за съответствие и приложимост на заложените цели и приоритети и постигната устойчивост на резултатите;
- Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси;
- Изводи и препоръки за подобряване на политиката за регионално и местно развитие през новия програмен период.

Избраната методика е насочена към постигане на обективност на оценката относно изпълнението на ОПР. Последващата оценка преминава през следните основни етапи: проучване, анализ и оценка, съгласуване и приключване.

Използван е методическият инструментариум, приложен при междинната оценка за изпълнението (2014-2017) с оглед осигуряването на приемственост и по-прецизна проследяемост и оценка на постигнатите резултати, особено в периода на изпълнението на актуализирания ОПР: 2018-2020 г. В изготвянето на последващата оценка са използвани следните основни методи:

2.1. Методи за набиране и обработка на информация:

- Прилагане на мерки за наблюдение и създадените механизми за събиране, обработване и анализ на данните;

- Филтриране на информацията от проучените документи - определяне на каква точно информация ще се ползва от всеки документ;
- Изготвяне на оценъчна матрица - въвеждане на така филтрираната информация в матрицата на ниво проект/мярка;
- Обобщаване на информацията на ниво „специфична цел“ и ниво „приоритет“;
- Представяне на обобщената информация в графичен вид за по-лесно онагледяване и възприемане.

2.2. Методи за анализ и оценка на обобщената информация:

- Количествен анализ - извършен по индикаторите за резултат в ОПР;
- Качествен анализ - извършен по индикаторите за въздействие в ОПР

Използваните методи за анализ на събраната информация са: сравнителен анализ; причинно-следствен анализ; аналогия; екстраполация; критериална оценка; експертна оценка; синтез; селекция.

При анализа са приложени критерии, които характеризират качеството на цялостното изпълнение на ОПР (2014-2020) на Община Рудозем. Основните критерии са: ефективност (какъв е постигнатият резултат спрямо поставената цел), ефикасност (какви са вложените средства за постигане на целта), въздействие (кои потребности на различните групи бенефициенти са удовлетворени), устойчивост (колко дълготрайни във времето ще бъдат постигнатите резултати).

За целите на оценката на напредъка в изпълнението на ОПР (2014-2020) на Община Рудозем е използвана 3-степенна оценъчна скала, която е приложена и при междинната оценка на изпълнението на ОПР (2014-2020). Оценява се приноса на Община Рудозем, чрез изпълнението на ОПР (2014-2020) за постигане на целите, заложи в Областната стратегия за развитие.

Индексът на постигане на целите отразява степента на постигане на заложеното изменение на стойностите на ключови индикатори и цели на местно ниво за изследвания период.

3	Напредък, значително над планираното по целта.
2	Постигнат планиран напредък по целта.
1	Ограничен напредък по постигането на целта.

Както е отбелязано и в междинната оценка на ОПР, основните индикатори за наблюдение, определени в самия план за развитие, не осигуряват достатъчна база за извършване на оценка, затова последващата оценка е направена въз основа на предварително дефинирани критерии за оценка на изпълнението на ОПР – брой реализирани дейности и проекти по отделните мерки.

3. ОСНОВНИ КОМПОНЕНТИ НА ОЦЕНКАТА

За последващата оценка са използвани следните източници на информация:

1. Общински план за развитие на Община Рудозем 2014-2020 г.;
2. Програма за реализация на Общинския план за развитие на Община Рудозем за 2014 -2020 г.;
3. Областна стратегия за развитие на Област Смолян 2014-2020 г.;
4. Стратегия за развитие на Община Рудозем;
5. Справки и отчети на Община Рудозем;
5. Информация за дейността на Община Рудозем в периода 2014 – 2020 г.
6. Бюджети на Община Рудозем за периода 2014-2020 г.;
7. Интернет страници и портали на Община Рудозем, на УО на Оперативните програми в България, на ЕС, на ИСУН и др.

Основен приоритет в ОПР на Община Рудозем се поставя върху инфраструктурата, развитието на конкурентноспособна икономика, с акцент върху селското стопанство, малките и средни предприятия (МСП) и туризма.

Друг акцент е развитието на човека и човешките ресурси, като една от главните посоки е качеството на образованието. От една страна, то е фактор, който е определящ за конкурентността на местната икономика и качеството на живот. От друга страна, именно чрез качеството на своя продукт образователната система се конкурира на европейския, а и на българския пазар на труда. По този начин се формира и конкурентен човешки и трудов ресурс, което е от стратегическо значение за развитието.

Планът има характер на отворен документ, който може да се развива, усъвършенства и актуализира в съответствие с динамично променящите се условия и фактори.

Общинският план за развитие на Община Рудозем съответства на Националната стратегическа референтна рамка; Оперативни програми 2014-2020: Развитие на човешките ресурси, Региони в растеж, Добро управление, Иновации и конкурентоспособност, Околна среда и Наука и образование за интелигентен растеж; Програма за развитие на селските райони; Националната стратегия за регионално развитие; Регионалният план за развитие на Южен Централен район; Областната стратегия за развитие на област Смолян, секторни и местни стратегии и планове в областта на околната среда, енергийната ефективност, ВЕИ и други.

Постигнато е съответствие по всеки един от приоритетите и целите за общинско развитие с приоритетите и целите на областно ниво в областта на местната и регионална конкурентоспособност на икономиката на основата на технологичен напредък и иновации, развитие и модернизиране на техническата и екологичната инфраструктура, подобряване на условията и качеството на живот; ефективното използване на природния и културно-историческия потенциал за развитие на устойчив туризъм и услуги за рекреация, интегрирано развитие и модернизиране на социалната инфраструктура и качеството на услугите в тази сфера, развитие на териториалното сътрудничество между общини и региони – потенциални партньори на община Рудозем.

Резултатите от изпълнението на ОПР показват съществен напредък на Община Рудозем при реализиране на мисията, основните цели и приоритети на плана; приоритетите на ОПР до голяма степен отговарят на нуждите на местното население.

Като недостатък може да се посочи липсата на работеща единна система за отчитане на напредъка по изпълнение на ОПР.

4. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И УСТОЙЧИВОСТТА НА РЕЗУЛТАТИТЕ

В ОПР на Община Рудозем за всички приоритети са формулирани конкретни цели, подцели и мерки за тяхното изпълнение. Към всяка приоритетна цел има посочени индикатори, с които става измерването на постигнатия напредък в изпълнението на ОПР.

Индикативната финансова таблица на ОПР е стриктно и прецизно групирана: Приоритети – Цели – Мерки – Дейности. За всяка цел подробно са разписани множество мерки, което е предпоставка за по-голяма яснота относно начина и степента на постижение на целите, за по-добра организация, по-детайлен и по-конкретен контрол върху тяхното изпълнение.

Стратегическите цели в средносрочен до дългосрочен период отговарят на общите критерии за специфичност, измеримост, постижимост, и реалистичност съобразно ресурсите. Фокусирани са върху специфичните местни ресурси и възможностите за развитие на общината.

Визията на Община Рудозем, дефинирана в ОПР 2014-2020 г. е *„Просперираща община със стабилен бизнес и повишено благосъстояние на населението, с модерна техническа и социална инфраструктура, съхранена околна среда, развиващ се туризъм, утвърден административен, стопански и духовен център на района, равноправен партньор на общините от Европейския съюз.“*

Оценката на постигнатите резултати се основава на списък с проектите, включени в ОПР за периода 2014-2020 г. на Община Рудозем, разработен и попълнен за целите на последващата оценка, резултатите от междинната оценка, отчети за изпълнението на Мандатната програма на кмета на общината за периода, отчети за изпълнението на Инвестиционната програма (отчитане на капиталовите разходи) за 2014-2020 г. Основните

източници на информация са допълнени с по-детайлно проучване на единични проекти с оглед точно определяне на тяхното съответствие с приоритетните области и мерки на общинския план. В обхвата на оценката са включени проекти, които към края на 2020 г. са изпълнени или са в процес на изпълнение.

Принос на последващата оценка е систематизирането на всички разгледани проекти и инициативи, заедно с посочване на техните основни характеристики. В следващата таблица са описани шестте приоритетни области на плана.

Таблица 1. Приоритетни области на ОПР

Приоритетни области	Обхват
1. Развитие на конкурентноспособна, устойчива общинска икономика, основана на местните условия и ресурси	Стимулиране на предприемачество и създаване на благоприятна среда за инвестиции; Повишаване на конкурентоспособността на селското стопанство.
2. Развитие и модернизация на местната инфраструктура	Обновяване и доизграждане на инженерна инфраструктура; Благоустрояване на населените места от Общината.
3. Подобряване качеството на жизнената среда - обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност, достъпност за всички	Развитие на социалната инфраструктура.
4. Развитие на туризма - опазване и експониране на културно – историческото наследство и съхраняване на околната среда	Превръщане на общината в търсена туристическа дестинация; Запазване на екологичното състояние на общината.
5. Развитие на човешките ресурси и укрепване на административния капацитет	Укрепване на административния капацитет и подобряване на административните услуги; Достигане на по-висока трудова заетост.

6. Развитие на трансгранично и междубщинско сътрудничество	Развитие на трансграничното и между регионалното сътрудничество.
---	--

Приоритетните области, заедно с тяхното съдържание, са необходимите условия за постигане на визията за Община Рудозем. Всяка приоритетна област съсредоточава нужните мерки, които трябва да бъдат предприети с предимство пред останалите възможни дейности в подкрепа на местното развитие. Приоритетните области дават отговор на въпроса какво трябва да се направи.

Приоритетните области са съчетание от мерки, разкриващи какво точно трябва и може да се осъществи в общината. Различните мерки в една или повече различни области са тематично свързани, за да се осигури по-голяма ефективност и синергия между очакваните от осъществяването им резултати. Мерките са отворени и се конкретизират с допълнителни проекти през целия програмен период. В този смисъл, въздействието на мерките не се изчерпва с дефинираните проекти в Програмата за реализация на ОПР.

При извършване на оценката е установено, че някои от мерките се дублират както смислово, така и по отношение на обхвата. Това се доказва и от липсата на конкретни планирани проекти/ дейности/ инициативи в индикативния финансов план, които с реалното си изпълнение ще допринесат за постигането на мярката, респективно на приоритета.

При извършване на оценката също е установено, че са дефинирани мерки, които не са обезпечени с конкретни проекти и за тях не е фиксирана финансова стойност. Въпреки, това в работата на администрацията са осъществявани инициативи и дейности, които на практика допринасят качествено за изпълнението на мярката.

ИЗБРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА ОЦЕНКА

Таблица №2 - Предприети мерки и дейности по приоритети и мерки

Приоритет/ цел/ мярка	Реализирани проекти	Обща стойност	Индикатор	Степен на изпълнение
Приоритет 1 : Развитие на конкурентноспособна, устойчива общинска икономика, основана на местните условия и ресурси		345 221,91 лв.		1
Цел 1 : Стимулиране на предприемачество и създаване на благоприятна среда за инвестиции		345 221,91 лв.		1
Мярка 1 Стимулиране на местната икономическа активност и подобряване на бизнес климата в общината	„Предприемачеството - нова възможност за моето бъдеще“	345 221,91 лв.	МСП, които получават бизнес услуги	2
Мярка 2 Насърчаване развитието на устойчиви местни производства	-		Фирми, които получават бизнес услуги	1
Мярка 3 Подкрепа и развитие на промишлеността в региона и формиране на клъстери	Община Рудозем участва в клъстер „Клъстер Айтос“	0	Регионални фирми, клъстери и мрежи	1
Цел 2 : Повишаване на конкурентноспособността на селското стопанство		- лв.		1
Мярка 1 Внедряване на нови технологии в селското стопанство и съвременни форми на интензивно земеделие	-		Организационни дейности и регулаторни дейности за подпомагане на инициативите	1
Мярка 2 Насърчаване развитието на традиционни , алтернативни и екологично съобразни земеделски производства	-		Новосъздадени алтернативни производства	1
Мярка 3 Изграждане система на комплексно обслужване на земеделските производители	Извършва се от Общинска служба земеделие-Рудозем		Организационни инициативи	1
				1

Мярка 4 Създаване на условия за реализация на селскостопанската продукция	-		Реализирана продукция	1
Мярка 5 Внедряване на практики на екологично чисто земеделие и животновъдство	-		Инициативи , обучение, публикации на сайта	1
Мярка 6 Подкрепа за развитие селскостопанската инфраструктура	-		Реализиране на инициативи за подобряване на селскостопанската инфраструктура	1
Приоритет 2: Развитие и модернизация на местната инфраструктура		12 380 386,97 лв.		3
Цел 1: Обновяване и доизграждане на инженерна инфраструктура		9 940 197,61 лв.		3
Мярка 1: Реконструкция и изграждане на пътната инфраструктура на общината	Проект „Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа и вътрешна водопроводна мрежа – с. Бяла река“	439 000,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	3
	Ремонт на път с. Грамаде – с. Оглед	123 132,00 лв.		
	Ремонт на път с. Елховец– с. Витина	50 000,00 лв.		
	Рехабилитация на пътища	16 368,00 лв.		
	Ремонт на път с. Бърчево – с. Равнината	74 673,00 лв.		
	Възстановяване на подпорна стена между от.71 и от .73 в с. Коритата	150 332,00 лв.		
	„Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа на територията на община Рудозем“	5 534 840,27 лв.		
	Възстановяване на подпорна стена от с. Грамаде до с. Оглед, км. 9+500 с. Оглед	324 058,00 лв.		
Мярка 2: Изграждане на съоръжения за допълнително водоснабдяване на населените места	Възстановяване на подпорна стена и водосток за укрепване на улица между от. 185 и 189, кв. 46, с. Чепинци	219 382,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	3

	Изграждане на нов водоем при ГКПП Елидже – с. Чепинци	747 800,00 лв.		
	Изграждане на нов довеждащ колектор за питейна вода от водоем ГКПП Елидже до с. Чепинци	220 000,00 лв.		
Мярка 3 Подобряване на канализацията в населените места, изграждане на нова канализация и пречиствателни станции	Проект „Вътрешна водопроводна и канализационна мрежа с. Коритата - с. Пловдивци, Община Рудозем“	557 194,34 лв.	Разработване и реализация на проекти	3
	Изграждане на канализация в с. Рибница	15 000,00 лв.		
	Възстановяване подпорна стена за укрепване на главен колектор на р. Арда	200 000,00 лв.		
Мярка 4 Реконструкция и подновяване на уличната и тротоарна мрежа в населените места на общината	Ремонт на ул. „Койнарци“	233 921,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	3
	Основен ремонт на тротоари на ул. „Васил Левски“	16 533,00 лв.		
	Основен ремонт на тротоари на ул. „Атанас Буров“	102 517,00 лв.		
	Основен ремонт на ул. „Акация“, с. Чепинци	91 643,00 лв.		
	Реконструкция и рехабилитация на улична мрежа на територията на Община Рудозем	720 000,00 лв.		
	Изграждане на подпорна стена на ул. „Еделвайс“ между кв. 70 и 109, с. Чепинци	103 804,00 лв.		
Цел 2: Благоустрояване на населените места от Общината		2 440 189,36 лв.		2
Мярка 1: Изграждане и ремонт на площади и места за отдих в населените места	Благоустрояване на междублоково пространство в гр. Рудозем, централна градска част	1 358 045,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	3
	Благоустрояване на централна част в с.Чепинци, общ.Рудозем	680 132,56 лв.		
	Проектиране на площадки, паркови пространства и улично осветление на територията на общ.Рудозем	40 991,00 лв.		

	Облагородяване на централна част с. Елховец по ПМС 348/18.12.2019	186 066,00 лв.		
Мярка 2: Достъп до обществени сгради на хора с увреждания	Улесняване на достъпа на хора с увреждания в градската среда	25 000,00 лв.	Мерки и проекти за реализация	1
Мярка 3: Подобряване на състоянието на детски и спортни площадки и изграждането на нови	Изграждане на детска площадка на ДЦДУ	58 084,00	Разработване на проекти и мерки за реализация	3
	„Мултифункционален спортен комплекс в кв. „Възраждане“, гр. Рудозем – Етап II – Мултифункционално игрище за баскетбол и волейбол“	91 870,80		
Приоритет 3: Подобряване качеството на жизнената среда - обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност, достъпност за всички				3
Цел 1: Развитие на социалната инфраструктура		11 464 730,90 лв.	11 464 730,90 лв.	3
Мярка 1: Ремонт на сгради общинска собственост	Основен ремонт на кметство Елховец	64 146,00 лв.	Мерки и проекти за реализация	3
	Ремонт на кметство с. Бяла река	14 909,00 лв.		
	Ремонт на покрив на кметство с. Войкова лъка	27 470,00 лв.		
	Ремонт на кметство с. Грамаде	2 377,00 лв.		
Мярка 2: Стимулиране развитието на социалните дейности	„Център за предоставяне на услуги в домашна среда“	484 194,00 лв.	Мерки и проекти за реализация	3
	„Патронажна грижа + в община Рудозем“	121 593,68 лв.		
	„Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан“ – Компонент 2,3 и 4	419 301,20 лв.		
	„Топъл обяд в условия на пандемията от Covid-19 в община Рудозем“	106 415,10 лв.		
	"Осигуряване на топъл обяд в Община Рудозем"	289 668,34 лв.		
Мярка 3: Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на образователната инфраструктура	Основен ремонт на ОУ „Христо Ботев“ с. Елховец	14 569,20 лв.	Разработване на проекти	3
	Изграждане на ДГ с. Войкова лъка	486 085,00 лв.		
	СМР на ДГ „Снежанка“ гр. Рудозем	21 902,00 лв.		

	Ремонт на покрив на физкултурен салон на ОУ с. Елховец	14 745,00 лв.		
	Основен ремонт на СОУ с. Чепинци – кухня и столова	19 713,00 лв.		
	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Рибница	31 363,00 лв.		
	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Пловдивци	26 088,00 лв.		
	Изграждане на нов физкултурен салон към СУ „Христо Ботев“- с. Чепинци	14 000,00 лв.		
	„Подобряване на материалната база на образователната инфраструктура на Община Рудозем“	1 947 684,90 лв.		
	Основен ремонт на ДГ с. Елховец;	227 000,00 лв.		
Мярка 4: Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на инфраструктурата за развитие на младежките и спортните дейности	„Изграждане на спортни съоръжения на територията на община Рудозем“	5 211 000,00 лв.	Разработване на проекти	2
Мярка 5: Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на здравната инфраструктура	Изградена Специализирана болница за рехабилитация „Родопи“	70 000,00 лв.	Изработване на проекти, организиране на дейности и инициативи	2
Мярка 6: Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на социалната инфраструктура	Основен ремонт на част от сграда на бивше ОУ в кв. „Възраждане“ гр. Рудозем	2 323,00 лв.	Изработване на проекти, организиране на дейности и инициативи	2
Мярка 7: Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на културната инфраструктура	Ремонт на НЧ „Родопчанка -2008“ – с. Рибница	279 306,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	3
	Ремонт на НЧ „Развитие - 2008“, - с. Борие	111 862,00 лв.		
	Ремонт на НЧ „Звезда – 1950“ - с. Елховец	320 253,00 лв.		

	Основен ремонт на НЧ „Родопчанка 2008“ с. Рибница	10 500,00 лв.			
Мярка 8: Въвеждане на мерки за енергийна ефективност	„Повишаване на енергийната ефективност в Културен дом – гр.Рудозем“	643 041,48 лв.	Разработване и реализация на проекти	3	
	Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в ЦОП	26 221,00 лв.			
	„Повишаване на енергийната ефективност на общински сгради, предоставяни социални и образователни услуги на населението в ОДЗ"Снежанка" - сграда 1 и сграда 2, община Рудозем“	457 000,00 лв.			
Приоритет 4: Развитие на туризма - опазване и експониране на културно– историческото наследство и съхраняване на околната среда					2
Цел 1: Превръщане на общината в търсена туристическа дестинация		450 000,00 лв.	2		
Мярка 1: Реализация на стратегически и планови документи за развитие на туризма в общината	Проект „Green spots“	190 000,00 лв.	Инициативи свързани с реализиране на алтернативни възможности	2	
Мярка 2: Развитие на възможностите за алтернативен туризъм – селски, еко и културен туризъм	Проект „Green spots“		Организационни и регулаторни дейности	2	
Мярка 3: Развитие на съществуващите и създаване на нови и комплексни туристически продукт.	Проект „Green spots“		Създаване условия, организиране на съвместни инициативи и срещи	2	
Мярка 4: Непрекъснат маркетинг и реклама на региона	Проект „Green spots“		Организационни и регулаторни дейности	2	
	Организация за управление на Туристически район „Родопи“				
Мярка 5: Осигуряване високо качество на услугите	Проект „Green spots“		Създаване и реализиране на проекти	2	

Мярка 6: Съхраняване идентичността и устойчиво използване на културно-историческото наследство	Проект „Green spots”		Разработване и реализация на проекти	2
Мярка 7: Изграждане и ремонт на инфраструктурата, осигуряваща достъп до курортните зони и обекти в общината	Проект „Възстановяване зона за отдих в с. Равнината, община Рудозем”	10 000,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	2
Мярка 8. Изграждане на инфраструктура за довеждане на геотермална вода до общински център	Извършване на сондажни проучвания	250 000,00 лв.	Разработване и реализация на проекти	2
Цел 2: Запазване на екологичното състояние на общината		- лв.		2
Мярка 1: Въвеждане на програма за разделно събиране на отпадъци	Програма за опазване на околната среда, с период на действие 2016г. - 2020г.	В действие	Намаляване на вредните емисии в общината	2
	Програма за управление на отпадъците, с период на действие 2016г. - 2020г.	В действие	Намаляване количеството на депонираните отпадъци	2
	Програма за разделно събиране на отпадъци от опаковки на територията на Община Рудозем, с период на действие 2015г. - 2019г.	В действие	Доставка на кошове за разделно събиране на отпадъците и специализирана машина за обработката им	2
Приоритет 5: Развитие на човешките ресурси и укрепване на административния капацитет			313 810,00 лв.	3
Цел 1: Укрепване на административния капацитет и подобряване на административните услуги		85 456,00 лв.		2
Мярка 1 Подобряване качеството на предлаганите от общинска администрация услуги	Проект „Повишаване на квалификацията на служителите в Община Рудозем”	85 456,00 лв.	Деятности и обучения	2
Мярка 2 Разработване и реализация на стратегически и планови документи в общината	Общинска стратегия за развитие на Социалните услуги в Община Рудозем /2016-2020/ и Годишен план, който се актуализира всяка година до 30 април	има	Провеждане на съвместни срещи и инициативи с частния сектор и НПО	3
	Общинска програма за закрила на детето –ежегодно.	изпълнява се		

	Програма за насърчаване използването на възобновяеми източници и биогорива за периода 2013-2022г.			
Мярка 3 Разширяване на услугите предоставяни на „Едно гише“	Преместване дейността на данъчната администрация на партерен етаж, с цел разширяване на услугите предоставяни на „Едно гише“		Организационни мероприятия и дейности	2
Цел 2: Достигане на по-висока трудова заетост		228 354,00 лв.		3
Мярка 1: Изграждане на система за квалификация и преквалификация на безработните в съответствие с потребностите на икономиката и на съвременно професионално ниво	Участие на много местни фирми в програми предлагани от Агенцията по заетостта, чрез които се предоставя обучение и заетост на продължително безработни лица		Организиране на съвместни срещи с НПО и бизнеса, разработване на стратегии и документи	3
Мярка 2: Осъществяване на програми за заетост	Програми:		Организиране на съвместни срещи с НПО и бизнеса, разработване на стратегии и документи	3
	„Подкрепа за заетост“			
	„Регионална програма за заетост“			
	„Старт на кариерата“			
	„От социални помощи към осигуряване на заетост“			
	„Програма за обучение и заетост на продължително безработни лица“			
	Програма „Сигурност“			
	„Програма за обучение и заетост на младите хора“			
	„Програма за обучение и заетост на хора с увреждане“			
Мярка 3: Повишаване на професионалната квалификация	Проект „Бъдеще за младежите в Община Рудозем“	228 354,00 лв.	Организиране на обучения и квалификации	2
Приоритет 6: Развитие на трансгранично и междуобщинско сътрудничество		978 310,40 лв.		2
Цел 1: Развитие на трансграничното и между регионалното сътрудничество		978 310,40 лв.		2

Мярка 1: Засилване на сътрудничеството и осъществяване на съвместни инициативи и проекти в областта на бизнеса, пазара на труда, търговията и туризма	Създаване на Местна инициативна група „Кичика” Мадан - Рудозем	Създадена	Организиране на съвместни мероприятия, пътувания, обмяна на опит и изработване на проекти	2
	Подобряване на социалното предприемачество чрез създаване на структури за подкрепа в транс- граничния район	966 310,40 лв.		2
Мярка 2: Засилване на сътрудничеството и осъществяване на съвместни инициативи и проекти в областта на инфраструктурата, икономиката и научно-техническо сътрудничество	Засилване на сътрудничеството в следствие на изграждане на ГКПП „Рудозем – Ксанти”	Предстоящо откриване	Организиране на съвместни мероприятия, пътувания, обмяна на опит и изработване на проекти	1
Мярка 3: Насърчаване на младежки дейности и спорт	Организиране на ежегодни спортни прояви на учениците от община Рудозем	12 000,00 лв.	Провеждане на международни съвместни инициативи и дейности	2
Мярка 4: Осъществяване на дейности за разширяване на търговията и туризма	Проект „Green spots“	Проучени всички туристически ресурси	Организиране на съвместни мероприятия, пътувания, обмяна на опит и изработване на проекти	2
Мярка 5: Осъществяване на дейности, свързани с развитие на човешките ресурси		НЕ	Организиране на съвместни мероприятия, пътувания, обмяна на опит и изработване на проекти	1

По изпълнението на заложените в ОПР (2014-2020) цели и приоритети, Община Рудозем е работила предимно самостоятелно. По-голямата част от изпълнените проекти са с бенефициент - Община Рудозем. Те са свързани основно с инвестиции във физическа, техническа, пътна, образователна и културна инфраструктура, а също и за подобряване и развитие на обществени и социални услуги. Съсредоточени са в приоритет 2 и 3 на ОПР. По-малка

част от проектите са в приоритети 1, 4, 5 и 6, свързани с развитието на местния потенциал, административните услуги, управлението и гражданското общество на територията на общината, както и развитието на трансгранично и междуобщинско сътрудничество.

Другите потенциални бенефициенти по проектите от сферата на бизнеса, образованието, културата и неправителствения сектор са реализирали по-малко проекти в ОПР (2014-2020).

4.1. Количествено определяне на целите и динамика на индикаторите

Оценката е резултат от сравнителен анализ на техническото и финансовото изпълнение на заложените в началото на периода (2014 г.) приоритети, цели и очаквани резултати в ОПР, и отчетените в края на периода (2020 г.) постижения. За по-голяма прецизност и приемственост е използвана тристепенна оценъчна скала, която е била приложена и в хода на междинната оценка през 2017 г. (Таблица 2)

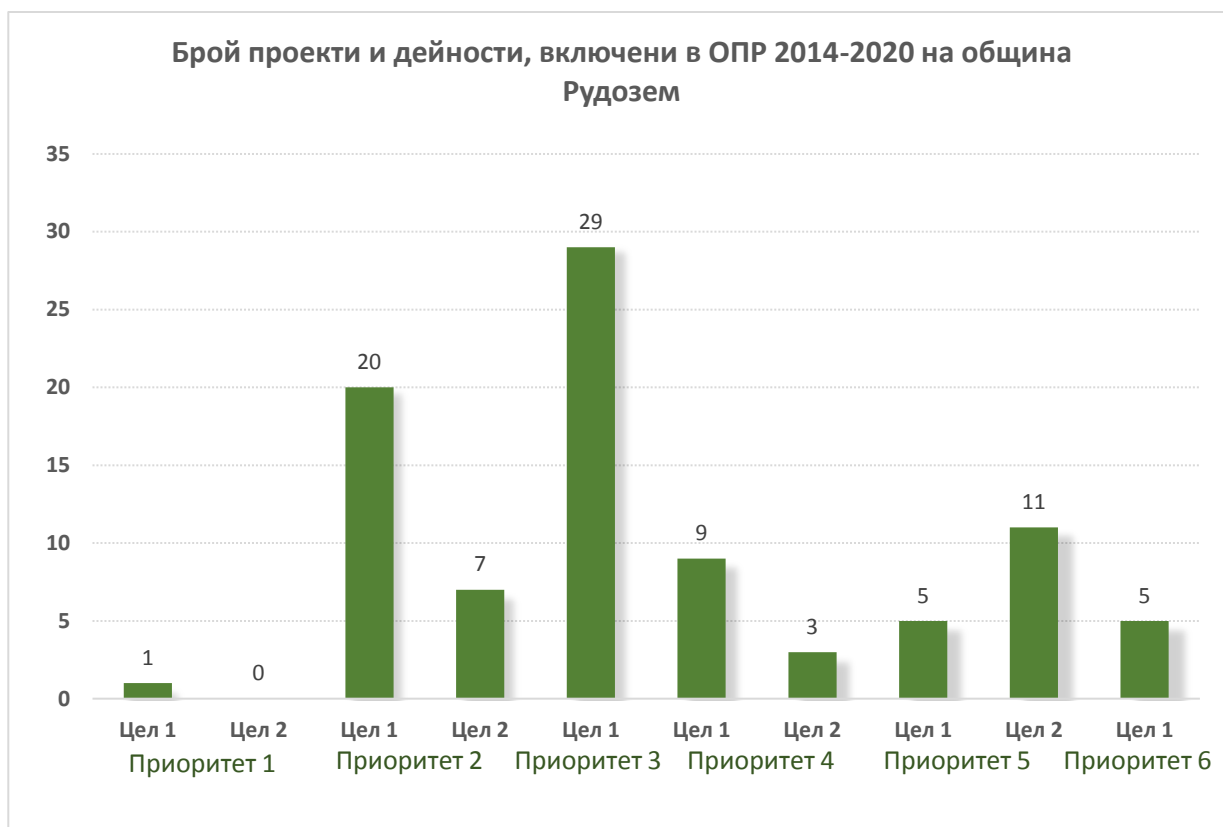
Степен на изпълнение	Описание
3	Високо
2	Средно
1	Ниско

Определените в ОПР индикатори за наблюдение на изпълнението на целите и приоритетите обхващат разнородни по характеристики, нива и източници показатели. Посочени са значителен брой индикатори, в различните сфери на развитие, **но без първоначални базови стойности**, поради което е трудно да се проследи динамиката им. Информацията за измерването им се базира на източници, като национална и регионална статистика, анализи, доклади и др.

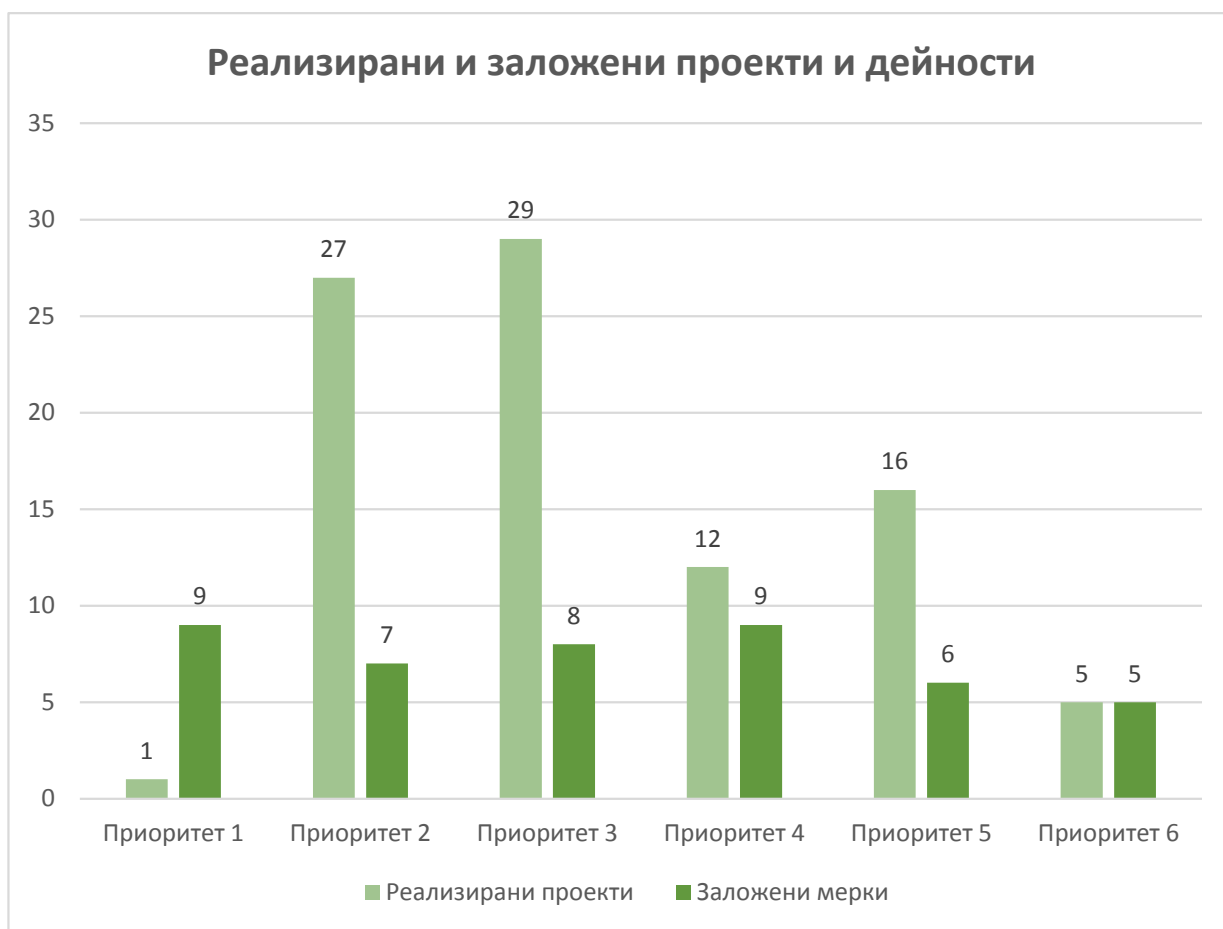
В оценката на ОПР на Община Рудозем са разгледани настъпилите промени по индикатори, където това е било възможно. Съществена препоръка към бъдещото планиране на развитието на общината е към индикаторите да бъдат зададени базови стойности, което да позволява тяхната проследяемост. Могат да бъдат обмислени и определени вторични (или интегрирани) индикатори, които отразяват напредъка в постигането на повече от една цел (ако такъв подход бъде приемлив за бъдещия ПИРО).

Поради липсата на заложили стойности при разработването на целите в плана не е възможно да се направи количествена оценка на постигането им. За целите на последващата оценка на ОПР са разгледани изпълнените проекти по всяка една мярка.

Фигура 1



Общо броят на извършените дейности и на проектите, включени в ОПР е 90 бр., които допринасят както за изпълнение на конкретни мерки, така и за определените приоритетни области.



ИЗВОД: Изводът, който се налага от всички изброени по-горе факти и оценки е, че техническото изпълнение на целите, приоритетите и дейностите/проектите в ОПР 2014-2020 е било успешно и осезаемо за местната общност. Най-отчетливо е увеличен броят на изпълнените проекти в Приоритет 2, свързани с подобряване на физическата и техническата инфраструктура на територията на общината. Преизпълнение на първоначално заложения брой проекти има и в Приоритет 3, свързани с подобряване качеството на жизнената среда - обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност, достъпност за всички.

4.2. Оценка на изпълнението на приоритетите и целите на ОПР

ПРИОРИТЕТ 1: РАЗВИТИЕ НА КОНКУРЕНТНОСПОСОБНА, УСТОЙЧИВА ОБЩИНСКА ИКОНОМИКА, ОСНОВАНА НА МЕСТНИТЕ УСЛОВИЯ И РЕСУРСИ

По Приоритет 1 са заложили 2 специфични цели с общо девет мерки за изпълнение, чиято реализация допринася за повишаване качеството на живот на местното население, която е и основната мисия на ОПР на Община Рудозем.

Специфична цел 1: Стимулиране на предприемачеството и създаване на благоприятна среда за инвестиции.

Мярка 1. Стимулиране на местната икономическа активност и подобряване на бизнес климата в общината.

По тази мярка има 1 бр. реализиран проект на обща стойност 313 838 лв., в който Община Рудозем е партньор на СНЦ „Институт за интеграция, научноизследователска и развойна дейност“ (ИНИРДО). Проектът е финансиран по ОП Развитие на човешките ресурси. Чрез изпълнението на предвидените по проекта дейности се осигурява подкрепа и възможност за стартиране на самостоятелна стопанска дейност за 100 лица от Южен централен район, като това води и до разкриване на устойчиви и качествени работни места и повишаване на общото равнище на заетост в икономиката на региона. Това допринесе за постигането на стратегическата цел, заложила в ОПР на Община Рудозем.

Мярка 2. Насърчаване развитието на устойчиви местни производства.

Няма извършени дейности и реализирани проекти.

Мярка 3. Разработване на механизми за поощряване на дългосрочни инвестиции.

Община Рудозем участва в клъстер „Клъстер Айтос“. В него членуват водещи компании в областта на информационните технологии, научни организации към Българската академия на науките, неправителствени организации и утвърдени строителни фирми. Няма извършени дейности и реализирани проекти.

Специфична цел 2: Повишаване конкурентоспособността на селското стопанство

Мярка 1. Внедряване на нови технологии в селското стопанство и съвременни форми на интензивно земеделие.

Мярка 2. Насърчаване развитието на традиционни, алтернативни и екологично съобразни земеделски производства.

Мярка 3. Изграждане система на комплексно обслужване на земеделските производители.

Мярка 4. Създаване на условия за реализация на селскостопанската продукция.

Мярка 5. Внедряване на практики на екологично чисто земеделие и животновъдство.

Мярка 6. Подкрепа за развитие на селскостопанската инфраструктурата.

Мерките към Специфична цел 2 не са обезпечени с конкретни проекти. В рамките на мерките не е изразходван финансов ресурс.

**ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 1: Общо по индикатори за наблюдение и
оценка - вложени нови инвестиции /изпълнени проекти - 313 838,10 лв.**

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 1. „Развитие на конкурентноспособна, устойчива общинска икономика, основана на местните условия и ресурси” е оценена като **ниска степен на изпълнение (1)**. Това се дължи основно на нереалистично заложените цели в плана, които са много и твърде амбициозни. Наблюдава се, че все по-малко средства се заделят за развитие на местната икономика, както и отварянето на подходящи програми, които да са насочени изцяло за развитието на малките общини. Липсата на инвеститори също влияе негативно върху развитието на местната икономика. Необходимо е в бъдеще да бъдат предприети мерки за реализиране на дейности за развитие на местната икономика, тъй като тя е основния фактор който може да превърне Община Рудозем в привлекателно място за живеене и да допринесе за намаляване на миграцията.

ПРИОРИТЕТ 2: РАЗВИТИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ НА МЕСТНАТА ИНФРАСТРУКТУРА.

Този приоритет се явява едно от важните и главни условия за развитието на общината. Развитата инфраструктура оказва силно влияние както за развитието на бизнеса, така и за подобряване на жизнената среда и преодоляване различията с големите градски центрове, привличащи младите хора. Добрата инфраструктура на селата намалява и вътрешнообщинските различия. По този приоритет са набелязани 2 специфични цели с общо седем мерки за изпълнение.

Специфична цел 1: Обновяване и доизграждане на общинската пътна мрежа.

Мярка 1. Реконструкция и изграждане на пътната инфраструктура на общината.

Вторият по големина дял от отчетената работа е формиран от дейности, допринасящи за реконструкция и изграждане на пътната инфраструктура на общината. По мярката успешно са реализирани 8 бр. проекта на обща стойност 6 712 403,27 лв.:

1	Проект „Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа и вътрешна водопроводна мрежа – с. Бяла река“	439 000,00 лв.
2	Ремонт на път с. Грамаде – с. Оглед	123 132,00 лв.
3	Ремонт на път с. Елховец– с. Витина	50 000,00 лв.
4	Рехабилитация на пътища	16 368,00 лв.
5	Ремонт на път с. Бърчево – с. Равнината	74 673,00 лв.
6	Възстановяване на подпорна стена между от.71 и от. 73 в с. Коритата	150 332,00 лв.
7	„Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа на територията на община Рудозем“	5 534 840,27 лв.
8	Възстановяване на подпорна стена от с. Грамаде до с. Оглед, км. 9+500 с. Оглед;	324 058,00 лв.

Мярка 2. Изграждане на съоръжения за допълнително водоснабдяване на населените места.

Във фокуса на мярката са проекти за разширяване или изграждане на водоснабдителната мрежа в села от общината. Изразходваният ресурс по мярката възлиза на 1 187 182,00 лв. През периода са извършени следните дейности:

1	Възстановяване на подпорна стена и водосток за укрепване на улица между от. 185 и 189, кв. 46, с. Чепинци;	219 382,00 лв.
2	Изграждане на нов водоем при ГКПП Елидже – с. Чепинци	747 800,00 лв.
3	Изграждане на нов довеждащ колектор за питейна вода от водоем ГКПП Елидже до с. Чепинци	220 000,00 лв.

Мярка 3. Подобряване на канализацията в населените места, изграждане на нова канализация и пречиствателни съоръжения.

В обхвата на мярката са включени проекти, насочени към обновяване и изграждане на липсващите елементи на системите за събиране, отвеждане и пречистване на отпадъчните води. Изразходваният финансов ресурс по мярката е 772 194,34 лв. За подобряване на канализацията в населените места от общината са реализирани няколко проекта:

1	Проект „Вътрешна водопроводна и канализационна мрежа с. Коритата - с. Пловдивци, Община Рудозем“	557 194,34 лв.
2	Изграждане на канализация в с. Рибница	15 000,00 лв.
3	Възстановяване подпорна стена за укрепване на главен колектор на р. Арда	200 000,00 лв.

Мярка 4. Реконструкция и подновяване на уличната и тротоарна мрежа в населените места на общината.

Уличните и тротоарни настилки на голяма част от улиците в селищата на общината се нуждаят от сериозен ремонт и се подновяват поетапно. Като основна задача по тази мярка, набелязана в ОПР, е проектиране и изграждане на нови тротоарни площи в населените места на общината - за местата, където няма изградени такива, както и реконструкция на съществуващи, които са амортизирани или с нарушена цялост. Ежегодно се разпределят средства за комплексна реконструкция на улици или частичен

ремонт на тротоари, пътни настилки или осветление. Реализираните проекта по тази мярка са на обща стойност 1 268 418,00 лв. В следващата таблица е представен списък на проектите към Мярка 4:

1	Ремонт на ул. „Койнарци“	233 921,00 лв.
2	Основен ремонт на тротоари на ул. „Васил Левски“	16 533,00 лв.
3	Основен ремонт на тротоари на ул. „Атанас Буров“	102 517,00 лв.
4	Основен ремонт на ул. „Акация“, с. Чепинци	91 643,00 лв.
5	Реконструкция и рехабилитация на улична мрежа на територията на Община Рудозем	720 000,00 лв.
6	Изграждане на подпорна стена на ул. „Еделвайс“ между кв. 70 и 109, с. Чепинци	103 804,00 лв.

Специфична цел 2: Благоустрояване на населените места от Общината.

Предвидените тук дейности са свързани с благоустрояване на общинската инфраструктура за развитие на туризма. Те целят да осигурят добри места за отдих и спорт, както и достъпност до обществени сгради на хора с увреждане.

Мярка 1. Изграждане и ремонт на площади и места за отдих в населените места.

Над 2 265 234,56 лв. са вложени за благоустрояване на публични пространства в населените места от общината. Основно те са разходвани за облагородяване на централните части на населените места, паркове и площади.

По тази мярка са реализирани следните проекти:

1	Благоустрояване на междублоково пространство в гр. Рудозем, централна градска част	1 358 045,00 лв.
2	Благоустрояване на централна част в с.Чепинци , общ. Рудозем	680 132,56 лв.

3	Проектиране на площадки, паркови пространства и улично осветление на територията на общ. Рудозем	40 991,00 лв.
4	Облагородяване на централна част с. Елховец по ПМС 348/18.12.2019	186 066,00 лв.

Мярка 2. Архитектурен достъп до обществени сгради на хора с увреждания.

Община Рудозем реализира дейности и инициативи за улесняване на достъпа на хора с увреждания в градската среда и към административни и обществени сгради. По тази мярка са разходвани средства на стойност 25 000 лв. от общинския бюджет, но това е все още е сериозен дефицит и е препоръчително да се работи по-засилено за създаването на достъпна градска среда.

Мярка 3. Подобряване на състоянието на детски и спортни площадки и изграждането на нови.

Тази мярка се препокрива с мярка 4 от Приоритет 3, СЦ1 и е трудно да се направи разграничение по коя от двете се отнасят съответните проекти. За целите на настоящата оценка проектите са разделени по субективен начин. По тази мярка е реализиран един проект - „Изграждане на Мултифункционален спортен комплекс в кв. „Възраждане“, гр. Рудозем – Етап II – Мултифункционално игрище за баскетбол и волейбол“, на стойност – 91 870 лв.

**ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 2: Общо по индикатори за наблюдение и
оценка - вложени нови инвестиции /изпълнени проекти - 12 380 386,97 лв.**

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 2. „Развитие и модернизация на местната инфраструктура” е оценена като **висока степен на изпълнение (3)**. Реализирани са 27 проекти по 7 мерки. Може да се отбележи фактът, че по всяка от поставените седем мерки, с изключение на втора мярка от втора специфична цел, са реализирани успешно част от заложените дейности. Като резултат от изпълнението на Приоритет 2 са реализирани редица проекти за развитие на инфраструктурата на територията на Община Рудозем и осигуряване на благоприятна околна среда.

ПРИОРИТЕТ 3: ПОДОБРЯВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ЖИЗНЕНАТА СРЕДА С АКЦЕНТ ВЪРХУ ОБНОВЯВАНЕ НА СОЦИАЛНАТА ИНФРАСТРУКТУРА, ЕНЕРГИЙНАТА ЕФЕКТИВНОСТ И ДОСТЪПНОСТ ЗА ВСИЧКИ

По приоритет 3 „Подобряване качеството на жизнената среда с акцент върху обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност и достъпност за всички“ е заложена една специфична цел с общо осем мерки за изпълнение, чиято насоченост е подобряване качеството на жизнената среда в Община Рудозем. Всички извършени дейности са съсредоточени към развитие и обновяване на социалната инфраструктура.

Специфична цел 1: Развитие на социалната инфраструктура.

Мярка 1. Ремонт на сгради общинска собственост.

По тази мярка са изпълнени ремонти на фасади и вътрешни помещения, подмяна на ВиК, ел. и отоплителни инсталации, външен ремонт на фасадите на сградите, топлоизолация, ремонт на покривите, обновяване на обзавеждането, модернизация на прилежащото пространство, оборудване. Реализирани са 4 бр. проекта на обща стойност 108 902,00 лв.:

1	Основен ремонт на кметство Елховец	64 146,00 лв.
2	Ремонт на кметство с. Бяла река	14 909,00 лв.
3	Ремонт на покрив на кметство с. Войкова лъка	27 470,00 лв.
4	Ремонт на кметство с. Грамаде	2 377,00 лв.

Мярка 2. Стимулиране развитието на социалните дейности.

Тази мярка е мотивирана от нуждата от подобряване на грижите за хората в неравностойно положение и създаване пълноценни условия за живот на всички социални групи, преди всичко на възрастните хора, хората с увреждания и децата и младите хора. През отчетния период в цялата община се развиват услуги в общността за възрастни хора и лица с увреждания – Домашен социален патронаж, който предлага комплекс от

социални услуги, предоставяни по домовете. Изразходваният финансов ресурс възлиза на 1 421 172,32 лв., като са реализирани 5 бр. проекта:

1	„Център за предоставяне на услуги в домашна среда“	484 194,00 лв.
2	„Патронажна грижа + в община Рудозем“	121 593,68 лв.
3	„Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан“ – Компонент 2,3 и 4	419 301,20 лв.
4	„Топъл обяд в условия на пандемията от Covid-19 в община Рудозем“	106 415,10 лв.
5	„Осигуряване на топъл обяд в Община Рудозем“	289 668,34 лв.

Мярка 3. Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на образователната инфраструктура.

На образованието е отделено основно място като основополагащо за качеството на човешките ресурси. Сериозни усилия са положени за рехабилитацията и поддържането на детските и учебни заведения на територията на общината.

По тази мярка са реализирани 10 бр. проекти на обща стойност 2 803 150,10 лв., както следва:

1	Основен ремонт на ОУ „Христо Ботев“ с. Елховец	14 569,20 лв.
2	Изграждане на ДГ с. Войкова лъка	486 085,00 лв.
3	СМР на ДГ „Снежанка“ гр. Рудозем	21 902,00 лв.
4	Ремонт на покрив на физкултурен салон на ОУ с. Елховец	14 745,00 лв.
5	Основен ремонт на СОУ с. Чепинци – кухня и столова	19 713,00 лв.
6	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Рибница	31 363,00 лв.
7	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Пловдивци	26 088,00 лв.
8	Изграждане на нов физкултурен салон към СУ „Христо Ботев“ - с. Чепинци	14 000,00 лв.
9	„Подобряване на материалната база на образователната инфраструктура на Община Рудозем“	1 947 684,90 лв.

10	Основен ремонт на ДГ с. Елховец	227 000,00
----	---------------------------------	------------

Мярка 4. Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на инфраструктурата за развитие на младежките и спортните дейности.

По тази мярка са изградени пет спортни игрища и една спортно-тренировъчна зала по проект „Изграждане на спортни съоръжения на територията на община Рудозем“ към ПРСР. Общата стойност на вложените средства е 5 211 000 лв. Чрез изградените спортни съоръжения са осигурени добри условия за спорт на местното население.

Мярка 5. Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на здравната инфраструктура.

Тази мярка е заложена с оглед осигуряване достъпността на всички жители на общината до здравна помощ и създаването на добри условия за работа на лекуващите. Открита и работеща Специализирана болница за рехабилитация „Родопи“.

Мярка 6. Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на социалната инфраструктура.

По тази мярка е извършен основен ремонт на част от сграда на бивше ОУ в кв. „Възраждане“ гр. Рудозем, на стойност - 2 323,00 лв.

Мярка 7. Строителство, рехабилитация, модернизация и оборудване на културната инфраструктура.

Дейностите извършени по тази мярка са 4 бр. на обща стойност 721 921 лв. и са както следва:

1	Ремонт на НЧ „Родопчанка -2008“ – с. Рибница	279 306,00 лв.
---	--	----------------

2	Ремонт на НЧ „Развитие - 2008“, - с. Борие	111 862,00 лв.
3	Ремонт на НЧ „Звезда – 1950“ - с. Елховец	320 253,00 лв.
4	Основен ремонт на НЧ „Родопчанка 2008“ с. Рибница	10 500,00 лв.

Мярка 8. Въвеждане на мерки за енергийна ефективност.

По тази мярка през периода на отчитане разходите се разпределят за цялостно внедряване на мерки за енергийна ефективност, частични ремонти на помещения, отоплителни или ВиК системи, благоустрояване на дворове и площадки. Неразделна част от модернизирването на обектите е подмяната на наличното оборудване.

Вложеният финансов ресурс по тази мярка е на стойност 1 126 262,48 лв., като са извършени следните дейности:

1	„Повишаване на енергийната ефективност в Културен дом – гр. Рудозем“	643 041,48 лв.
2	Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в ЦОП	26 221,00 лв.
3	„Повишаване на енергийната ефективност на общински сгради, предоставяни социални и образователни услуги на населението в ОДЗ „Снежанка“ - сграда 1 и сграда 2, община Рудозем“	457 000,00 лв.

ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 3: Общо по индикатори за наблюдение и оценка - вложени нови инвестиции /изпълнени проекти - 11 464 730,90 лв.

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 3. „Развитие и модернизация на местната инфраструктура” е оценена като **висока степен на изпълнение (3)**. Реализирани са 29 проекти по 8 мерки. Може да се отбележи фактът, че по всяка от поставените 8 мерки са реализирани успешно многобройни дейности. Като резултат от изпълнението на приоритет 3 са реализирани редица проекти за развитие на социалната инфраструктура на територията на Община Рудозем и осигуряване на достъпност до обществените сгради.

ПРИОРИТЕТ 4: РАЗВИТИЕ НА ТУРИЗМА В ТЯСНА ВРЪЗКА С ОПАЗВАНЕ И ЕКСПОНИРАНЕ НА КУЛТУРНО-ИСТОРИЧЕСКОТО НАСЛЕДСТВО И СЪХРАНЯВАНЕ НА ОКОЛНАТА СРЕДА

При изпълнението на приоритет 4 „Развитие на туризма в тясна връзка с опазване и експониране на културно-историческото наследство и съхраняване на околната среда“ е постигнат търсеният баланс между опазването и изявата на наследството и развитието на туризма. Туристическите дейности са инструмент за изява и популяризиране на местната идентичност, и обратно, културните ценности и природните ресурси са фактор за икономическо развитие. Приоритетната област интегрира темите културно наследство, съвременна култура, природни забележителности, както и връзките между тях за формирането на (регионален) туристически продукт. Акцент на темата е взаимодействието между културното наследство, съвременния културен живот и откритите публични пространства на населените места.

Постигането на резултатите е разделено на две специфични цели с общо 12 мерки, като от направения преглед е установено, че повечето от мерките не са обвързани с конкретни проекти/дейности. Наблюдава се преповтаряне, дублиране на съдържанието на мерки или проекти, като спецификата се състои единствено в начина на формулирането им.

Всички дейности са съсредоточени към популяризиране и подпомагане процеса на превръщане на общината в търсена туристическа дестинация.

Специфична цел 1: Превръщане на общината в търсена туристическа дестинация.

Мярка 1. Реализация на стратегически и планови документи за развитие на туризма в общината.

Мярка 2. Развитие на възможностите за алтернативен туризъм – селски, еко и културен туризъм.

Мярка 3. Развитие на съществуващите и създаване на нови и комплексни туристически продукти.

Мярка 4. Непрекъснат маркетинг и реклама на региона.

Мярка 5. Осигуряване високо качество на услугите.

Мярка 6. Съхраняване идентичността и устойчиво използване на културно-историческото наследство.

Мярка 7. Изграждане и ремонт на инфраструктурата, осигуряваща достъп до туристическите обекти в общината.

По тази специфична цел през отчетния период са реализирани няколко проекта, сред които: проект „Възстановяване зона за отдых в с. Равнината, община Рудозем“, проект „Green spots“ и „Организация за управление на Туристически район „Родопи““.

В проект „GreenSpots“ гръцки и български партньори си сътрудничат конструктивно за реорганизиране на туристическия продукт като целят да поставят понятията „устойчивост“ и „мрежа“ в основата на тяхната политика и да внедрят нови технологии за съвместно насърчаване на техните региони.

Извършени са сондажни проучвания за наличието на минерални извори на територията на община Рудозем.

Основната цел на тези проекти е да популяризира и разшири обхвата на предлаганите туристически продукти в района. Инвестираните средства са над 450 000 лв.

Специфична цел 2: Запазване на екологичното състояние на общината

Мярка 1: Въвеждане на програма за разделно събиране на отпадъци

По тази мярка са извършени редица организационни и регулаторни дейности. През отчетния период е изготвена и приета Програма за опазване на околната среда на община Рудозем, с период на действие 2016-2020 г. с фокус намаляване на вредните емисии в общината.

Изпълнява се и Програма за управление на отпадъците, с период на действие 2016-2020 г., насочена към намаляване количеството на депонираните отпадъци.

В следствие изпълнение на Програма за разделно събиране на отпадъци от опаковки на територията на Община Рудозем, с период на действие 2015-2019 г. е извършена доставка на кошове за разделно събиране на отпадъците и специализирана машина за обработката им.

ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 4: Общо по индикатори за наблюдение и
ОЦЕНКА - ВЛОЖЕНИ НОВИ ИНВЕСТИЦИИ /ИЗГОТВЕНИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ДОКУМЕНТИ -
450 000 лв.

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 4: Развитие на туризма в тясна връзка с опазване и експониране на културно-историческото наследство и съхраняване на околната среда е оценена като **средна степен на изпълнение (2)**. Направени са важни стъпки към превръщането на Община Рудозем в туристическа дестинация, но същевременно усилията трябва да продължат с още по-бързи темпове на изпълнение. Необходимо е в бъдеще да бъдат предприети мерки за надграждане на предлаганите туристически продукти в общината или създаване на нови продукти, както и популяризиране на вече създадените.

ПРИОРИТЕТ 5: РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ И УКРЕПВАНЕ НА АДМИНИСТРАТИВНИЯ КАПАЦИТЕТ.

По приоритет 5 „Развитие на човешките ресурси и укрепване на административния капацитет“ са заложили две специфични цели с общо шест мерки за изпълнение, чиято насоченост е подобряване качеството на административното обслужване в Община Рудозем.

Специфична цел 1: Укрепване на административния капацитет и подобряване на административните услуги.

Административният капацитет на Община Рудозем през периода на действие на ОПР 2014-2020 е значително повишен. Атестат за това е привлечения финансов ресурс от структурните и инвестиционни фондове на ЕС и действащите оперативни програми в България.

Резултат от компетентността на общинската администрация са реализираните проекти в партньорство с общини, неправителствени организации и др. Община Рудозем успешно разработва, кандидатства и изпълнява проекти с европейско финансиране. Принос за това имат административният капацитет и високата експертиза за управление на европейски средства на администрацията, високия професионален опит и отдаденост на експертите в общинската администрация, пряко ангажирани с работата по проекти.

Мярка 1. Подобряване качеството на предлаганите от общинска администрация услуги.

По тази мярка през отчетния период е реализиран проект „Повишаване на квалификацията на служителите в Община Рудозем“ на стойност 85 456 лв.

Мярка 2. Повишаване капацитета на служителите по разработване, мониторинг, контрол и оценка на изпълнението на стратегически документи.

По тази мярка са извършени следните дейности:

- Изготвена е общинска стратегия за развитие на Социалните услуги в Община Рудозем /2016-2020/ и Годишен план, който се актуализира всяка година до 30 април.
- Ежегодно изготвяне на общинска програма за закрила на детето.
- Изготвена е „Програма за насърчаване използването на възобновяеми източници и биогорива за периода 2013-2022 г.“

Мярка 3. Разширяване на услугите предоставяни на „Едно гише“

По тази мярка през отчетния период е извършено преместване дейността на данъчната администрация на партерен етаж, с цел разширяване на услугите предоставяни на „Едно гише“.

Специфична цел 2: Достигане на по-висока трудова заетост.

Мярка 1. Изграждане на система за квалификация и преквалификация на безработните в съответствие с потребностите на икономиката и на съвременно професионално ниво.

Дейностите, извършени по тази мярка, са участие на много местни фирми в програми, предлагани от Агенцията по заетостта, чрез които се предоставя обучение и заетост на продължително безработни лица.

Мярка 2. Осъществяване на програми за заетост.

По тази мярка през отчетния период са реализирани следните програми:

- „Подкрепа за заетост“;
- „Регионална програма за заетост“;
- „Смарт на кариерата“;
- „От социални помощи към осигуряване на заетост“;
- „Програма за обучение и заетост на продължително безработни лица“;
- Програма „Сигурност“;
- „Програма за обучение и заетост на младите хора“;
- „Програма за обучение и заетост на хора с увреждане“.

Мярка 3. Повишаване на професионалната квалификация.

По тази мярка е реализиран проект „Бъдеще за младежите в Община Рудозем“, на стойност 228 354,00 лв. В него са подпомогнати чрез обучение и заетост младежи до 29 години, които не са в обучение, нямат трудови договори и нямат регистрация в Бюрото по труда през последните 12 месеца.

**ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 5: ОБЩО ПО ИНДИКАТОРИ ЗА НАБЛЮДЕНИЕ И
ОЦЕНКА - ВЛОЖЕНИ НОВИ ИНВЕСТИЦИИ /ИЗГОТВЕНИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ДОКУМЕНТИ -
313 810 лв.**

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 5: „Развитие на човешките ресурси и укрепване на административния капацитет“ е оценена като **ВИСОКА СТЕПЕН НА ИЗПЪЛНЕНИЕ (3)**.

За отчетния период са реализирани редица дейности по всичките шест мерки, заложи в Приоритет 5.

**ПРИОРИТЕТ 6: РАЗВИТИЕ НА ТРАНСГРАНИЧНО И МЕЖДУРЕГИОНАЛНО
СЪТРУДНИЧЕСТВО.**

В рамките на Приоритет 6 от инвестиционната програма са осигурени финансови средства в размер на 978 310,40 лв.

По приоритет 6: „Развитие на трансгранично и междурегионално сътрудничество“ е заложена една специфична цел с общо пет мерки за изпълнение, чиято насоченост е подобряване качеството на жизнената

среда в Община Рудозем. Всички планирани дейности са съсредоточени към развитие трансгранично и междурегионално сътрудничество.

Мярка 1. Засилване на сътрудничеството и осъществяване на съвместни инициативи и проекти в областта на бизнеса, пазара на труда, търговията и туризма.

Предвидената в специфична цел 1 мярка за създаване на Местна инициативна група „Кичика” Мадан - Рудозем е осъществена. Също така, през 2019 започва работа службата за социално предприемачество в община Рудозем по проект „Подобряване на социалното предприемачество чрез създаване на структури за подкрепа в трансграничната зона“. Еквивалентен център отваря и в гр. Солун. Основната идея на проекта е насърчаване на социалното предприемачество като модел за местно развитие (децентрализация). Има за цел да създаде механизми за подкрепа на заинтересованите страни и стартиращи социални предприемачи в трансграничния район, предоставяйки възможност на млади безработни лица да навлязат на пазара на труда и същевременно да имат положително социално въздействие върху тяхната работа. Общият бюджет е 966 310,00 лв.

Службата има за цел да предоставя информация, насоки и подкрепа на потенциални и нови социални предприемачи. Службата в Рудозем работи и за изграждане на мрежи и популяризиране на идеи за реализация на социален бизнес в съществуващи предприятия и организации с нестопанска цел. Тя помага и за изграждане на мрежи между съществуващи социални предприятия, които търсят да наемат персонал и безработни и/или непривилегирани лица, търсещи работа.

В рамките на проекта е създаден и инкубатор за социални предприятия, който чрез осигуряване на достъп до инструменти и ресурси, изграждане на мрежи, наставничество и обучения насърчава и подпомага социални предприятия в началните етапи на тяхната дейност.

Мярка 2. Засилване на сътрудничеството и осъществяване на съвместни инициативи и проекти в областта на икономиката и научно-техническото сътрудничество.

Скоро ще бъде завършен проекта за изграждане на ГКПП „Рудозем – Ксанти“, който проект се осъществява по програма с Трансгранично сътрудничество INTEREG VA. Отварянето на граничния пункт ще благоприятства развитието на региона и ще повиши трансграничното сътрудничество в посока увеличаване на обмена на хора и търговия.

Мярка 3. Насърчаване на младежки дейности и спорт.

За насърчаване на младежките дейности и спорт от Община Рудозем се организират ежегодни спортни прояви на учениците от Община Рудозем. Всяка година от общинския бюджет се заделят средства за стимулиране на местните спортни клубове.

Мярка 4. Осъществяване на дейности за разширяване на търговията и туризма.

При изпълнение на мярката са проучени и събрани данни за образуване на съвместна идея за „устойчив“ туристически продукт, стандарти за качество и „устойчивост“ за местния бизнес, повишаване на осведомеността на местните заинтересовани страни и широката общественост. Програма “Green spots” завършва със създаването на обща организация за управление на туристическите дестинации – една организация, създадена от обществени и частни местни участници, които да управляват областта по такъв начин, че да може да се предложат уникални преживявания на посетителите.

Мярка 5. Осъществяване на дейности, свързани с развитие на човешките ресурси.

Тази мярка не е обезпечена с конкретни проекти и не е изразходван финансов ресурс.

**ОБЩА ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТ 6: Общо по индикатори за наблюдение и
ОЦЕНКА - ВЛОЖЕНИ НОВИ ИНВЕСТИЦИИ /ИЗГОТВЕНИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ДОКУМЕНТИ -
978 310.40 лв.**

Общата оценката от изпълнението на дейностите и предприетите мерки по изпълнение на целите на Приоритет 6. „Развитие на трансгранично и междурегионално сътрудничество“ е оценена като **СРЕДНА СТЕПЕН НА ИЗПЪЛНЕНИЕ (2)**.

КАТО РЕЗУЛТАТ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПРИОРИТЕТ 6 СА РЕАЛИЗИРАНИ РЕДИЦА ПРОЕКТИ, ЧАСТ ОТ ТЯХ СА С МЕЖДУОБЩНСКО ПАРТНЬОРСТВО, А ДРУГИ С ТРАНСГРАНИЧНО. В ПРОЦЕС НА РЕАЛИЗАЦИЯ Е ПРОЕКТЪТ ЗА ИЗГРАЖДАНЕТО НА ГКПП „Рудозем – Ксанти“, чиято реализация през годините бе трудно осъществима, но сега се очаква той да бъде изпълнен успешно. Това до голяма степен ще оживи, както икономиката така и социалния живот в Община Рудозем.

НЕОБХОДИМО Е ДА СЕ ВЛОЖАТ ДОПЪЛНИТЕЛНИ УСИЛИЯ И РЕСУРСИ ЗА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ДЕЙНОСТИ, СВЪРЗАНИ С РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ.

Обобщения:

✓ Най-видимият ефект и въздействие от прилагането на ОПР са инвестициите в инфраструктурата – ремонт на пътища и тротоари, изграждане на канализация, обновяване и саниране на обществени сгради и др.

✓ Освен собствени и целеви бюджетни средства за изпълнението на ОПР Община Рудозем е привлякла и инвестирала средства от други източници - от ЕС по оперативните програми и др.

✓ В общината не се наблюдава навлизане на сериозни чужди инвестиции.

✓ За разглеждания период не се използва практиката за привличане на частни капитали и реализиране на ПЧП за постигане целите на ОПР.

✓ Наблюдения сочат, че Община Рудозем е с ограничен собствен ресурс за нейното развитие. Размерът на субсидиите от държавния бюджет представлява основна част от финансовия ресурс, с който оперира общината.

✓ Структурата на регионалната икономика на община Рудозем създава необходимост от поддържане на устойчив и висок темп на нарастване на сектора на услугите, реструктуриране и нарастване на инвестициите, разширение в индустриалния сектор и по-специално на промишленото производство, диверсификация и екологизация, ефективност и ефикасност на аграрните дейности и горското стопанство.

✓ В разходите на община Рудозем преобладават делегираните от държавата дейности.

✓ Развитието на общината се осъществява в условията на определен дефицит на финансов ресурс.

✓ Собствените (данъчни и неданъчни) приходи през отделните години е в границата на 13%.

✓ Разходите са осъществявани в рамките на разполагаемия финансов ресурс, което е критерий за осъществяване на строга и разумна финансово-бюджетна политика в общината.

✓ Структурата на бюджетните разходи показва, че основната част от средствата са за труд (работни заплати и съответните видове осигуровки) – над 50% от всички разходи. Това е показател за дефицита от финансов ресурс, при който работи общината.

✓ Разходите за инвестиции са силно ограничени и притиснати от неотложните социални и други обществени нужди.

5. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ НА ОПР НА ОБЩИНА РУДОЗЕМ

5.1. Анализ на финансовото изпълнение на ОПР

Изпълнението на ОПР за периода 2014-2020 се осъществява чрез дейността на отделните ресори на общинска администрация при координиращата роля на дирекция „Правно нормативно обслужване,

обществени поръчки, образование, култура, здравеопазване и социални дейности“, отдел „Планиране и разработване на проекти“. Малкият набор на приложените инструменти е свързан с обща ефективност на плана и много висока ефективност при изпълнение на повечето приоритети, обвързани основно с работата на общинската администрация.

В настоящата точка се разглежда финансовото изпълнение на ОПР по 6-те приоритетни области.

Анализ на съотношението на заложените мерки в ОПР по приоритети.

Фигура 1:



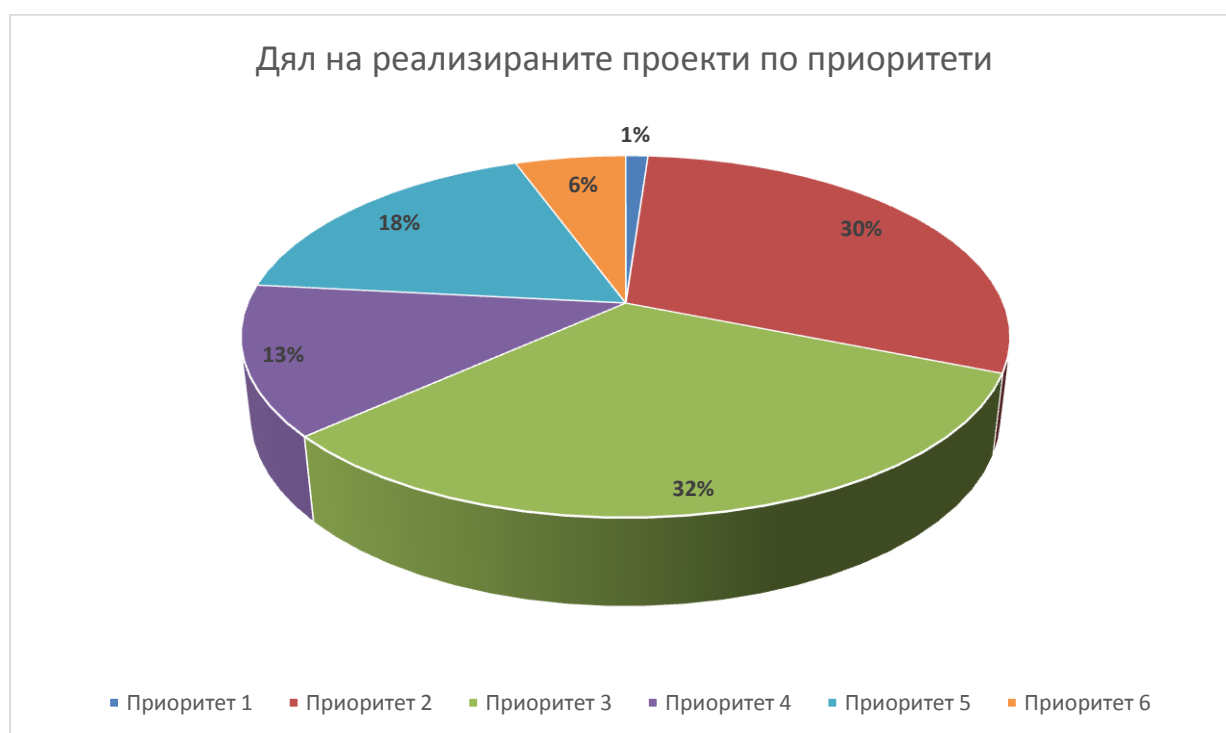
Както е видно от Фигура 1, за всяка от приоритетните области в плана за развитие са адресирани специфични цели и мерки, разпределени почти равномерно съгласно заложената стратегическа рамка в ОПР на Община Рудозем 2014-2020. Основен акцент е заложен върху **приоритет 5** „Развитие на човешките ресурси и укрепване на административния капацитет“ и **приоритет 4** „Подобряване качеството на жизнената среда - обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност и достъпност за

всички“. Това разпределение е направено, като са взети предвид следните фактори.

- ✓ Силните страни на общината и възможностите от външната среда;
- ✓ С помощта на силните си страни да се неутрализират слабите страни или заплахите;
- ✓ С помощта на успешни действия да се свържат благоприятните възможности със слабостите и последните да се трансформират.

Описание на дела и размера на инвестициите по отделните приоритети.

Фигура 2:



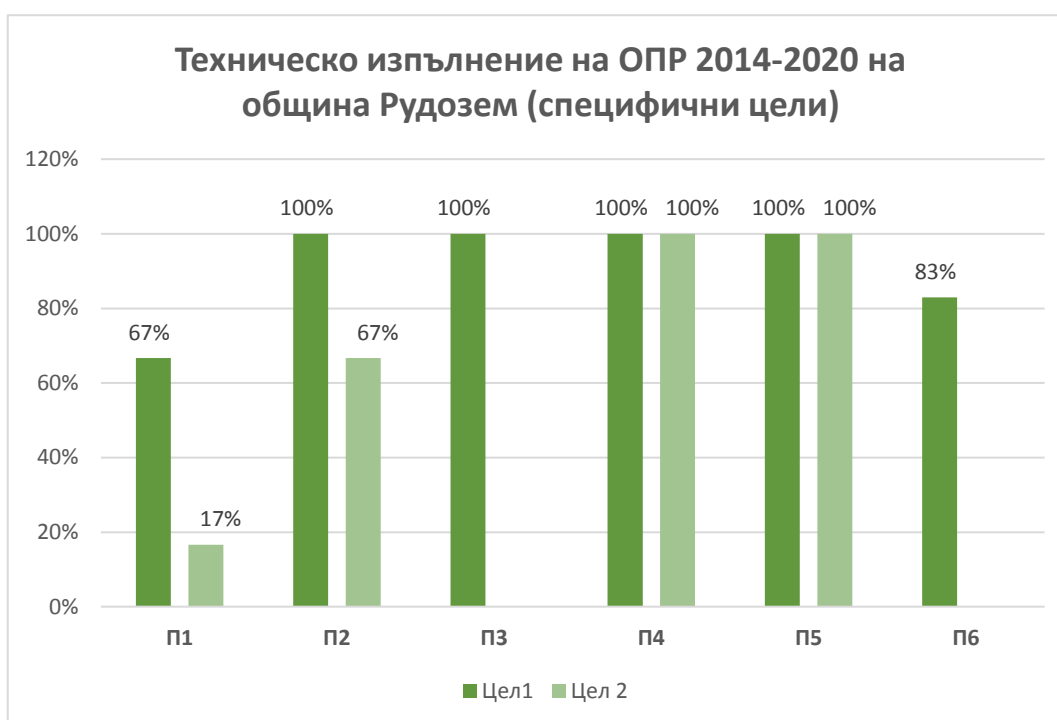
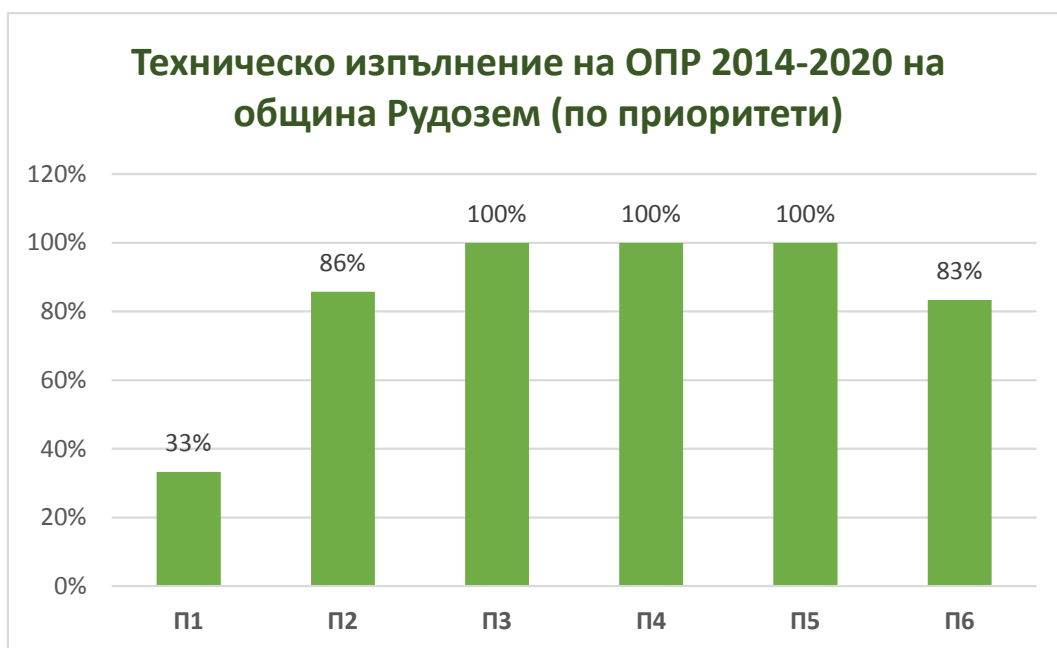
Най-голям брой изпълнени проекти и инициативи е проследен в приоритет 3 „Подобряване качеството на жизнената среда - обновяване на социалната инфраструктура, енергийната ефективност, достъпност за всички“ (Фигура 2), който концентрира проекти за подобряване на социалната инфраструктура и свързаност, подобряване градската среда и публичните открити пространства (пешеходни пространства, градини, спортни и детски площадки) и сгради и въвеждане на мерки за енергийна ефективност. Стойността на изпълнените проекти е 11 464 730,90 лв.

Фигура 3:



Изпълнението на ОПР 2014-2020 г. на Община Рудозем може да се оцени с **висока степен на изпълнение (3)**. Изразходените финансови ресурси за реализация на ОПР на Община Рудозем 2014-2020 г. са използвани целесъобразно, ефикасно и ефективно в изпълнение на целите на ОПР. Общината е реализирала успешно значителен брой проекти по Оперативните програми. След 2014 г. **Община Рудозем е реализирала различни проекти и дейности, както по различни оперативни програми, така и със средства от местния бюджет, на обща стойност 25 932 460,18 лв.** (приложение № 1- таблица с изпълнени проекти).

Финансовите ограничения пред общинския бюджет към края на плановия период обаче се засилват, което намалява възможностите за реализиране на заложените мерки и дейности от общинския бюджет.



Общото техническо изпълнение за ОПР като цяло (на база брой изпълнени мерки) за отчетния период 2014-2020 е 82,22 %.

Най-голям напредък в изпълнението на ОПР е постигнат по приоритет № 3, приоритет 4 и приоритет № 5, където изпълнението на заложените

мерки и дейности е на 100%. След тях се нарежда приоритет № 2 с 86% изпълнение на мерките. Последното място е за приоритет № 1 с 33 %. Най-видимият ефект и въздействие от прилагането на ОПР в Община Рудозем за периода 2014-2020 г. се получава от инвестициите в инфраструктурата – ремонт на улици и пътища, обновяване и саниране на обществени сгради, благоустрояване, озеленяване и др.

Постигнати са добри резултати в усвояването на средства от европейските фондове. Реализирани са редица проекти, не само в общинския център, но и в малките населени места на общината. Работи се активно в сферата на инфраструктурата, социалните дейности и развитие на човешките ресурси.

Постигнатите добри резултати в обновяването на общинската инфраструктура от изминалия период (2014-2020 г.) могат да бъдат отлична основа за засилване действията на общинската администрация в бъдещия период (2021-2027 г.) за дейности, свързани с развитие на туризма и съпътстващи дейности към него, развиващи също и местната икономика. В тази връзка силна страна е също и предстоящо разкриване на Граничен контролно-пропускателен пункт Рудозем – Ксанти (Елидже), което предполага очакван увеличен човекопоток в общината.

6. ОСНОВНИ ИЗВОДИ

Основните изводи, съдържащи се в последващата оценка, имат за цел да характеризират провежданата местна политика по реализацията на ОПР. Другото важно предназначение на изводите е да се очертаят положителните моменти и констатираните слабости в процеса на изпълнение на общинския план. Същите следва да се отчитани, както в процеса на изготвяне на **ПИРО на община Рудозем за плановия период 2021-2027 г.**, така и при неговата реализация. От извършената последваща оценка се формулират следните обобщени (основни) изводи:

- ✓ Общинският план за развитие на община Рудозем 2014-2020 г. се е утвърдил като основен документ за провеждане на интегрирана местна политика за комплексно устойчиво развитие;
- ✓ Съществува съотнесимост на визията, целите и приоритетите на ОПР с тези на ОСР на област Смолян и на РПР на Южен централен район;
- ✓ На основата на ОПР през програмния период са приети редица общински документи – секторни стратегии и програми;
- ✓ През оценявания програмен период е извършвана актуализация на ОПР в частта цели и мерки. Някои от дейностите по целите на Плана са оперативно променяни;
- ✓ Целите кореспондират с целите на стратегическите и планови документи от по- високите йерархични нива.

Като слаби страни в процеса на изпълнение на ОПР, които произтичат и от структурно-съдържателната същност на самия план, могат да бъдат посочени:

- ✓ Недостатък на ОПР 2014-2020 г. е системата за мониторинг. Индикаторите, включени в плана, практически не са добре работещи. Не е предвиден механизъм за тяхното информационно осигуряване. Същите не са диференцирани като индикатори за резултат и индикатори за ефект. Липсват измерители, като не са посочени базови и проектни (целеви) стойности.

- ✓ В процеса на изпълнение на ОПР не са осъществени действия за актуализиране на някои от заложените мерки, за които е било ясно, че по редица обективни причини не могат да бъдат реализирани.
- ✓ Наблюдава се дисбаланс между планираните инвестиции по специфични цели и реално привлечените финансови средства като част от мерките са надценени, а други занижени при планиране на ресурса.

Анализираните проекти в Община Рудозем имат пълно съответствие със стратегическата рамка, като допринасят за постигане на целите и мерките. За значителна част от мерките има преизпълнение на финансовите стойности и на реализираните проекти. Това дава основание да се даде положителна оценка относно съотношението между направените разходи и очакваните/постигнатите ползи.

7. ПРЕПОРЪКИ

7.1. Препоръки и изисквания към ПИРО 2014-2020

Планът за интегрирано развитие на общината за периода 2021-2027 г. съвместява в рамките на един документ елементите на общинския план за развитие (ОПР) и интегрирания план за градско възстановяване и развитие (ИПГВР), които действаха за периода 2014-2020 г.

ПИРО се изработва за цялата територия на общината, като могат да се определят зони за прилагане на интегриран подход за удовлетворяване на идентифицираните нужди и за подкрепа на потенциалите за развитие и на възможностите за коопериране със съседни общини.

ПИРО се разработва за 7-годишен период на действие, който съвпада с периода на действие на Интегрираната териториална стратегия за развитие на статистическият район. Плановият период обхваща 2021 – 2027г.

С оглед осигуряване на приемственост (прилагане на принципа за надграждане) между ОПР (2014-2020) и ПИРО (2021-2027) г. се правят следните препоръки:

За програмния период 2021-2027 г. предимствата в икономическото развитие на общината следва да са основен приоритет. Същевременно следва да се обърне внимание на възможностите за стимулиране на предприемаческата дейност в туризма, и други иновативни производства.

В допълнение, в ПИРО 2021-2027 следва да има по-голяма насоченост към хората, които са човешкия капитал на общината. Като се акцентира на политиката на местните власти в подобряване състоянието на публичните услуги в т.ч. и на тези с бюджетен характер.

Добре би било да се приоритизира и необходимостта от съхраняване на природния ресурс на общината и неговото разумно използване, която ще придобива още по-голяма значимост в условията на протичащите климатични промени. Освен с чисто екологични измерения, тази тема има отношение не само към опазването на природната среда, а и към

подобряване на селищната среда, към развитието на туризма, екологичното земеделие, на горското и ловното стопанство и др.

Необходимо е да се продължи инвестирането на средства и усилия по отношение на по-добрата свързаност (транспортната и цифрова), която от своя страна спомага за намаляване на териториалните различия (диспропорции) между селската част на общината (с всичките ѝ специфични особености) и общинския център.

Конкретни препоръки

(1) Да се включат партньорски проекти със съседни общини и други заинтересовани страни, които имат потенциал да се реализират чрез интегрирани териториални инвестиции.

(2) Необходимо е проектите, които се включват в ПИРО, да бъдат ясно определени партньори и конкретни ангажменти по тяхната реализация, като фокусът на вниманието следва да бъде върху възможностите за изграждане на публично-частни партньорства и реализацията на проектни идеи с участието на публичния сектор, насочени към подобряване на физическата среда и на услугите, предоставяни на гражданите и бизнеса.

(3) Да бъдат ясно описани проектните намерения с готови инвестиционни проекти и да бъде прецизирана възможността за реализиране на проекти на инженеринг, съобразно тяхното местоположение, източници на финансиране и др.

(4) Проектите да бъдат групирани в съответствие с обхвата на мерките и приоритетните области с цел по-лесна проследимост на ефективността и ефикасността.

(5) ПИРО на Община Рудозем 2021 – 2027 г. да бъде изготвен в контекста на новите стратегически насоки на ЕС в областта на регионалната политика.

(6) В ПИРО на Община Рудозем за периода 2021-2027 да се предвидят допълнителни мерки за маркетинг и реклама на местната икономика, с оглед привличане на чуждестранни инвестиции.

(7) Да се създадат предпоставки за засилване на активността на заинтересованите страни от успешната реализация на ПИРО – местния бизнес, НПО и населението на Общината като цяло.

(8) В следващия програмен период да не се визира само процесът на „урбанизация“, а да се адресират мерки и към съхраняване на обработваемата земя и туристическите забележителности – важен аспект на балансираното развитие на общината.

Препоръки по отношение на наблюдението и изпълнението

(1) Да се приложи по-ясна система от индикатори, съдържащи базови и целеви стойности, както и достъпни източници на достоверна информация. В ПИРО индикаторите да бъдат съобразени с общите индикатори в областта на регионалната политика и за постигане на растеж и заетост чрез ЕСИФ за периода 2021-2027 г. (Съгласно проекта на Регламент за ЕФРР за периода 2021-2027).

(2) Типът индикатор, за продукт или за резултат, следва да обхваща физическите характеристики (параметри) по отношение реализацията на поставените цели и приоритети за развитие, като стойностите им могат да бъдат абсолютни или относителни. Това ще създаде обективна база за отчитане на напредъка на изпълнение на плана.

(3) Да се гарантира по-голяма публичност и гласност на извършваните промени, на резултатите от изпълнението на ПИРО и на оценката му. Публичността и информираността ще създадат благоприятни условия за приобщаване на местната общност към приоритетите, целите и мерките в ПИРО, а положителните икономически очаквания могат да увеличат преките инвестиции и въздействието на обществената политика.

(4) Препоръчително е в Общината да функционира постоянно действаща работна група, назначена от кмета, която текущо да наблюдава и

отчита напредъка в изпълнението на Плана по заложените индикатори, своевременно да реагира на настъпилите промени и да предлага нови решения, с цел своевременно и максимално усвояване на възможните ресурси за реализация на ПИРО през периода 2021-2027 г., включително по линия на помощта от фондовете на ЕС.

(5) Да се създаде единна база отчетни данни за изпълнението на ПИРО.

В заключение, на базата на постигнатото дотук, оценяващият екип може да даде МНОГО ДОБРА ОЦЕНКА на изпълнението на Общинския план за развитие на Община Рудозем 2014-2020 г.

Основна препоръка, която да се ползва за бъдещия ПИРО (2021-2027 г.): да се приложи ясна система от индикатори, съдържащи базови и целеви стойности, както и достъпни източници на достоверна информация, чрез която да може да се следи изпълнението на плана и постигането на неговите цели и индикатори.

8. ПРИЛОЖЕНИЯ:**Приложение 1****Таблица №3 - РЕАЛИЗИРАНИ ПРОЕКТИ ОТ ОБЩИНА РУДОЗЕМ ЗА ПЕРИОДА 2014 – 2021 г.**

СПРАВКА РЕАЛИЗИРАНИ ПРОЕКТИ ОТ ОБЩИНА РУДОЗЕМ ЗА ПЕРИОДА 2014 - 2020 г.

№	Име на проекта	Териториален обхват	Период на изпълнение (години)	Обща стойност (лв.)	Източник на финансиране	Резултати от проекта	Статус на проекта
1	„Център за предоставяне на услуги в домашна среда”	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015-2017	499 986,00	Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси ”	Предоставяне на почасови социални услуги в домашна среда за хора с увреждания и хора над 65 години в невъзможност за самообслужване.	ИЗПЪЛНЕН
2	„Бъдеще за младежите в Община Рудозем”	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016-2017	228 354,00	ОП „Развитие на човешките ресурси”, съфинансирана от ЕС чрез Европейския социален фонд и Инициатива за младежка заетост.	Активиране и интеграция в заетост на младежи до 29 годишна възраст на територията на Община Рудозем, които не са в образователната система или в друг вид обучение, не са в трудови правоотношения с работодател и не са регистрирани в Дирекция "Бюро по труда" към	ИЗПЪЛНЕН

						Агенция по заетостта (АЗ) като лица, активно търсещи работа.	
3	„Изграждане на спортни съоръжения на територията на община Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2012-2015	5 035 466,00	ПРСР 2007-2013 г. , Европейски земеделски фонд за развитие на селските райони	Изграждане на спортна зала и 3 спортни игрища в гр. Рудозем; изграждане на спортни игрища в с. Чепинци, с. Елховец, с. Пловдивци	ИЗПЪЛНЕН
4	„Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа и вътрешна водопроводна мрежа – с. Бяла река“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2012-2015	5 722 594,16	ПРСР 2007-2013 г. , Европейски земеделски фонд за развитие на селските райони	Подобряване условията за живот в с. Бяла река, чрез подобряване на достъпа до качествена водоснабдителна инфраструктура; Конкретните цели на проекта са: - Реконструкция на път SML2211 / II - 86, Рудозем - Граница Гърция / - Грамаде – Оглед; - Рехабилитация на път SML SML2210 / III - 8608 / Пловдивци - Коритата – Мочуре – I и II етап ; - Реконструкция на вътрешна водопроводна мрежа – с. Бяла река; - Повишаване на инвестиционната привлекателност на община	ИЗПЪЛНЕН

						Рудозем; Подобряване на достъпа до основни услуги на населението, чрез подобряване на физическото състояние на инженерната инфраструктура и междуселищна свързаност	
5	„Повишаване на енергийната ефективност на общински сгради, предоставящи социални и образователни услуги на населението в ОДЗ"Снежанка" - сграда 1 и сграда 2, община Рудозем"	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015-2017	629 514,31	Финансов механизъм на европейско икономическо пространство	Смяна на котела и отоплителната инсталация, газифизиране на отоплителната инсталация.	ИЗПЪЛНЕН
6	„Осигуряване на топъл обяд в Община Рудозем"	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016-2017	41 998,00	Фонд за европейско подпомагане на най-нуждаещите се лица и оперативна програма за храни и/или основно материално подпомагане	Осигуряване на топъл обяд на 100 лица с ниски доходи	ИЗПЪЛНЕН
7	„Вътрешна водопроводна и канализационна мрежа с. Коритата - с.	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	557 194,34	ПУДООС	Изградена вътрешна водопроводна и канализационна мрежа с. Коритата - с. Пловдивци,	ИЗПЪЛНЕН

	Пловдивци, Община Рудозем“					Община Рудозем“	
8	„Ремонт на НЧ „Родопчанка -2008“ – с. Рибница,	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2012-2015	279 306,00	ПРСР 2007-2013 г. ЕЗФРСР	Извършен ремонт на НЧ „Родопчанка -2008“ – с. Рибница,	ИЗПЪЛНЕН
9	„Ремонт на НЧ „Развитие - 2008“, - с. Борие	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2012-2015	111 862,00	ПРСР 2007-2013 г. ЕЗФРСР	Извършен ремонт на НЧ „Развитие - 2008“, - с. Борие	ИЗПЪЛНЕН
10	„Ремонт на НЧ „Звезда – 1950“- с. Елховец	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2012-2015	320 253,00	ПРСР 2007-2013 г. ЕЗФРСР	Извършен ремонт на НЧ „Звезда – 1950“- с. Елховец	ИЗПЪЛНЕН
11	„Повишаване на енергийната ефективност в Културен дом – гр.Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015-2016	643 041,48	„Националния доверителен екофонд“	По проекта извършена подмяна на дограма, топлоизолация по фасадите, топлоизолация на покрива, нова отоплителна и вентилационна инсталация на киносалона, реновиране на електрическата инсталация и подмяна на осветлението.	ИЗПЪЛНЕН
12	Основен ремонт на кметство Елховец	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	64 146,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на кметство с. Елховец	ИЗПЪЛНЕН
13	Основен ремонт на ОУ „Христо Ботев“ с. Елховец	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	14 745,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на ОУ „Христо Ботев“ с. Елховец	ИЗПЪЛНЕН
14	Основен ремонт на част от сграда на бивше ОУ в кв. „Възраждане“ гр. Рудозем	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	2 323,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на част от сграда на бивше ОУ в кв. „Възраждане“ гр. Рудозем	ИЗПЪЛНЕН

15	Основен ремонт на НЧ „Родопчанка 2008“ с. Рибница	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	10 500,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на НЧ „Родопчанка 2008“	ИЗПЪЛНЕН
16	Рехабилитация на пътища	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	16 368,00	Общински бюджет	Рехабилитирани пътища на пътища	ИЗПЪЛНЕН
17	Възстановяване на подпорна стена и водосток за укрепване на улица между от. 185 и 189, кв. 46, с. Чепинци	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014-2015	219 382,00	Общински бюджет	Възстановена подпорна стена и водосток за укрепване на улица между от. 185 и 189, кв. 46, с. Чепинци	ИЗПЪЛНЕН
18	Възстановяване на подпорна стена от с. Грамаде до с. Оглед, км. 9+500 с. Оглед	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014-2015	324 058,00	Общински бюджет	Възстановена подпорна стена от с. Грамаде до с. Оглед, км. 9+500 с. Оглед	ИЗПЪЛНЕН
19	Възстановяване на подпорна стена между от.71 и от. 73 в с. Коритата	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014-2015	150 332,00	Общински бюджет	Възстановена ПС между от.71 и от. 73 в с. Коритата	ИЗПЪЛНЕН
20	Изграждане на подпорна стена на ул. „Еделвайс“ между кв. 70 и 109, с. Чепинци	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014-2015	103 804,00	Общински бюджет	Изградена подпорна стена на ул. „Еделвайс“ между кв. 70 и 109, с. Чепинци	ИЗПЪЛНЕН
21	Изграждане на ДГ с. Войкова лъка	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	486 085,00	Общински бюджет	Изградена детска градина в с. Войкова лъка	ИЗПЪЛНЕН
22	СМР на ДГ „Снежанка“ гр. Рудозем	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	21 902,00	Общински бюджет	Извършено СМР на ДГ „Снежанка“ гр. Рудозем	ИЗПЪЛНЕН
23	Изграждане на канализация в с. Рибница	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	15 000,00	Общински бюджет	Изградена канализация в с. Рибница	ИЗПЪЛНЕН
24	Изграждане на ТИР паркинг	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	19 998,00	Общински бюджет	Изграден ТИР паркинг	ИЗПЪЛНЕН

25	Благоустрояване на междублоково пространство в гр. Рудозем, централна градска част	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014-2015	1 358 045,00	Общински бюджет	Благоустроено междублоково пространство в гр. Рудозем, централна градска част	ИЗПЪЛНЕН
26	Ремонт на път с. Грамаде – с. Оглед	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	123 132,00	Общински бюджет	Извършен ремонт на път с. Грамаде – с. Оглед	ИЗПЪЛНЕН
27	Ремонт на път с. Елховец– с. Витина	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	50 000,00	Общински бюджет	Извършен ремонт на път с. Елховец– с. Витина	ИЗПЪЛНЕН
28	Ремонт на ул. „Койнарци“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2014	233 921,00	Общински бюджет	Ремонтирана ул. „Койнарци“	ИЗПЪЛНЕН
29	Ремонт на кметство с. Бяла река	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	14 909,00	Общински бюджет	Ремонтирано кметство в с. Бяла река	ИЗПЪЛНЕН
30	Ремонт на покрив на кметство с. Войкова лъка	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	27 470,00	Общински бюджет	Ремонтиран покрив на кметство с. Войкова лъка	ИЗПЪЛНЕН
31	Ремонт на покрив на физкултурен салон на ОУ с. Елховец	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	9 800,00	Общински бюджет	Ремонтиран покрив на физкултурен салон на ОУ с. Елховец	ИЗПЪЛНЕН
31	Основен ремонт на СОУ с. Чепинци – кухня и столова	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	19 713,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на СОУ с. Чепинци – кухня и столова	ИЗПЪЛНЕН
32	Основен ремонт на тротоари на ул. „Васил Левски“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	16 533,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на тротоари на ул. „Васил Левски“	ИЗПЪЛНЕН
33	Рехабилитация на пътища	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015-2016	121 812,00	Общински бюджет	Рехабилитирани пътища	ИЗПЪЛНЕН

34	Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в ЦОП	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	26 221,00	Общински бюджет	Въведени мерки за енергийна ефективност в ЦОП	ИЗПЪЛНЕН
35	Изграждане на детска площадка на ДЦДУ	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	58 084,00	Общински бюджет	Изграждане на детска площадка на ДЦДУ	ИЗПЪЛНЕН
36	Ремонт на път с. Бърчево – с. Равнината	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2015	74 673,00	Общински бюджет	Ремонтиран път в участък от с. Бърчево – с. Равнината	ИЗПЪЛНЕН
37	Ремонт на кметство с. Грамаде	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	2 377,00	Общински бюджет	Ремонтирано кметство в с. Грамаде	ИЗПЪЛНЕН
38	Възстановяване подпорна стена за укрепване на главен колектор на р. Арда	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	200 000,00	Общински бюджет	Възстановена подпорна стена за укрепване на главен колектор на р. Арда	ИЗПЪЛНЕН
39	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Рибница	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	31 363,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Рибница	ИЗПЪЛНЕН
40	Основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Пловдивци	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	26 088,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на отоплителна инсталация в ДГ с. Пловдивци	ИЗПЪЛНЕН
41	Основен ремонт на ДГ с. Елховец	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	14 000,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на ДГ с. Елховец	ИЗПЪЛНЕН
42	Основен ремонт на тротоари на ул. „Атанас Буров“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	102 517,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на тротоари на ул. „Атанас Буров“	ИЗПЪЛНЕН
43	Изграждане на площадки за контейнери	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	48 416,00	Общински бюджет	Изградени площадки за контейнери	ИЗПЪЛНЕН
44	Извършване на сондажни проучвания	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016-2017	250 000,00	Съгласно ПМС 192 от 29.07.2016 г.	Извършване на сондажни проучвания	ИЗПЪЛНЕН

45	Основен ремонт на ул. „Акация“, с. Чепинци	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016	91 643,00	Общински бюджет	Извършен основен ремонт на ул. „Акация“, с. Чепинци	ИЗПЪЛНЕН
46	Реконструкция и рехабилитация на улична мрежа на територията на Община Рудозем	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2016-2017	445 000,00	Съгласно ПМС 209 от 18.08.2016 г.	Извършване на реконструкция и рехабилитация на улична мрежа на територията на Община Рудозем	ИЗПЪЛНЕН
47	Проект „Повишаване на квалификацията на служителите в Община Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2013-2014	85 456,00	ОП АК	Осъществени обучения на служителите от общинска администрация от община Рудозем	ИЗПЪЛНЕН
48	„Подобряване на материалната база на образователната инфраструктура на Община Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2017-2020	1 947 684,90	ПРСР 2014-2020	„Подобряване на материалната база на образователната инфраструктура на Община Рудозем“	ИЗПЪЛНЕН
49	„Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа на територията на община Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2018-2021	5 534 840,27	ПРСР 2014-2020	„Реконструкция и рехабилитация на общинска пътна мрежа на територията на община Рудозем“	ИЗПЪЛНЕН
50	„Мултифункционален спортен комплекс в кв. „Възраждане“, гр. Рудозем – Етап II – Мултифункционално игрище за баскетбол и волейбол“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2019-2022	91 870,80	ПРСР 2014-2020	„Мултифункционален спортен комплекс в кв. „Възраждане“, гр. Рудозем – Етап II – Мултифункционално игрище за баскетбол и волейбол“	ИЗПЪЛНЕН
51	„Реконструкция и рехабилитация на улици в община Рудозем“	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2019-2022	1 133 352,80	ПРСР 2014-2020	„Реконструкция и рехабилитация на улици в община Рудозем“	ИЗПЪЛНЯВА СЕ В МОМЕНТА

52	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 2	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2019-2021	208 320,80	ОП РЧР 2014-2020	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 2	ИЗПЪЛНЕН
53	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 3	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2020-2021	134 070,00	ОП РЧР 2014-2020	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 3	ИЗПЪЛНЕН
54	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 4	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2020-2021	76 910,40	ОП РЧР 2014-2020	"Изграждане на модел за патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Рудозем и община Мадан" – Компонент 4	ИЗПЪЛНЕН
55	"Осигуряване на топъл обяд в Община Рудозем"	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2021	247 670,34	ФЕПНЛ		
56	"Топъл обяд в условия на пандемията от Covid-19 в община Рудозем"	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2020-2021	106 415,10	ФЕПНЛ	"Топъл обяд в условия на пандемията от Covid-19 в община Рудозем"	СКЛЮЧЕН
57	"Патронажна грижа + в община Рудозем"	ОБЩИНА РУДОЗЕМ	2021-2022	121 593,68	ОП РЧР 2014-2020	"Патронажна грижа + в община Рудозем"	ИЗПЪЛНЯВА СЕ В МОМЕНТА
58	„Подобряване на социалното предприемачество чрез създаване на структури за подкрепа в транс-	Община Pilea-Hortiatis	2017-2019	966 310,40	INTERREG V-A COOPERATION PROGRAMME: GREECE – BULGARIA 2014-2020	Насърчаване социалното предприемачество като модел за местно развитие (децентрализация)	ИЗПЪЛНЕН

	граничния район“						
59	„Предприемачеството - нова възможност за моето бъдеще“	СНЦ „Институт за интеграция, научноизследователска и развойна дейност и образование“	2018-2020	313 838,10	ОП РЧР 2014-2020	Подготовка на лица, желаещи да развият собствен бизнес, вкл. безработни и работещи	ИЗПЪЛНЕН